

ПРОГРАММА МИХЕЕВА ВАЛЕРИЯ ЛЕОНИДОВИЧА
кандидата на должность ректора федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
«Российский государственный гидрометеорологический университет»

Многие поколения выпускники Российского государственного гидрометеорологического университета вносят достойный вклад в создание и развитие социально-экономической системы Российской Федерации, определив в значительной степени отечественный научно-технический потенциал в области метеорологии, гидрологии и океанологии. Сохранение преемственности традиций старейшего вуза России – один из основных факторов успешного развития университета, а гордость студентов за достижения их предшественников – один из главных стимулов продолжения лучших традиций РГГМУ.

РГГМУ – один из ведущих отраслевых университетов России, перед которым стоят масштабные задачи подготовки востребованных национальной экономикой высококвалифицированных кадров страны, в том числе для социально-экономического развития Арктической зоны Российской Федерации, на основе развития фундаментальных и прикладных научных исследований по широкому спектру направлений.

Университет сегодня является лидирующим образовательным центром, обладающим статусом регионального учебного центра Всемирной метеорологической организации и реализующим уникальные образовательные программы бакалавриата и магистратуры в области гидрологии, метеорологии и океанологии.

На развитие университета оказала влияние *профессионально-общественная аккредитация* в системе добровольной сертификации «Арктика» 12 образовательных программ, подтвердивших соответствие основным положениям «Стратегии развития Арктической зоны Российской Федерации и обеспечения национальной безопасности на период до 2020 года», нормативно-правовым актам и национальным стандартам Технического комитета по стандартизации № 187 «Проведение исследований в полярных регионах» Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии (Росстандарт), и *международная аккредитация* программ бакалавриата Прикладная гидрометеорология, Экология и природопользование, Водные биоресурсы и аквакультура в соответствии с международными стандартами аккредитации согласно Европейским стандартам и руководствам по обеспечению качества Европейского пространства высшего образования (ESG-ENQA).

Важным достижением в научно-исследовательской деятельности РГГМУ являлся *крупнейший проект «Мегагрант – РГГМУ»*, в рамках реализации которого на территории университета была создана специализированная лаборатория спутниковой океанографии, на базе которой решаются задачи в области физической и спутниковой океанографии и метеорологии; разрабатываются методы и алгоритмы обработки спутниковых данных; ведется работа по созданию спутникового информационного портала, обеспечивающего сбор и хранение спутниковой информации и др.

В 2017 году *РГГМУ стал победителем конкурса Российского научного фонда Президентской программы исследовательских проектов на поддержку лабораторий мирового уровня*, что способствовало началу разработке новых направлений исследований, в том числе разработке инновационных методов гидрометеорологических прогнозов,

моделированию природных процессов, охраны окружающей среды, а также в области экономики и управления народным хозяйством.

Перед университетом стоят новые масштабные и комплексные задачи, успешно решить которые можно, опираясь *на богатый научно-образовательный опыт РГГМУ*, интеллектуальный потенциал его педагогического коллектива, профессиональную организацию всех видов деятельности в вузе.

Основная цель программы – модернизация и развитие университета нового типа, интегрирующего передовые образовательные технологии, междисциплинарные научные исследования и наукоемкие технологии мирового уровня, ориентированного на подготовку кадров области гидрометеорологии, экологии и природопользования, морских инженерных изысканий, геоэкологии, экономических морских систем и информационной безопасности в том числе специализированную подготовку кадров для Арктической зоны Российской Федерации, а также в области реставрации живописи и дизайна, том числе коренных малочисленных народов Севера, Сибири и Дальнего Востока России, интеграция в международное образовательное пространство, вхождение РГГМУ в число лидера в исследованиях и разработках по перспективным направлениям развития науки и технологий.

Определяющими принципами развития университета должны стать:

- обеспечение преемственности традиций и поколений, сохранение, создание новых и дальнейшее развитие ведущих научно-педагогических школ, укрепление интеллектуального и кадрового потенциала университета;
- закрепление позиций РГГМУ как одного из ведущих университетов России и мира в области гидрометеорологии и прикладной гидрометеорологии, экологии и природопользования;
- устойчивое материально-техническое и социально-экономическое развитие университета, обеспечивающее благоприятные условия для эффективной и качественной деятельности всего коллектива.

Стратегические направления, задачи и мероприятия:

I. Образовательная деятельность

Основная задача – подготовка высококвалифицированных и компетентных специалистов, востребованных высокотехнологичными организациями реального сектора экономики России, на основе ФГОС ВО и гармоничного сочетания учебного процесса и научных исследований, широкого внедрения в учебный процесс современных достижений науки, цифровых образовательных и передовых промышленных технологий.

По данному стратегическому направлению необходима реализация следующих мероприятий:

- *Разработка новых уникальных образовательных программ и учебно-методического обеспечения* по направлениям подготовки Гидрометеорология, Прикладная гидрометеорология, Экология и природопользование для вузов России на базе РГГМУ – *ведущего научно-образовательного центра отрасли*, направленных на подготовку специалистов для *социально-экономического развития Арктической зоны Российской Федерации* и построенных на базе практико-ориентированной компетентностной парадигмы, сформулированной с участием международного научно-образовательного сообщества.

– *Приоритет программ подготовки по направлениям Наук о Земле, составляющим неповторимый облик РГГМУ и формирующими элиту российской метеорологического, гидрологического и океанологического корпуса специалистов. Перспективное выстраивание этих программ на принципиально новой основе интеграции образования и науки, создания высокотехнологичной образовательной среды, включения будущих выпускников в научные проекты и гранты университета, формирования командных проектных групп обучающихся для проведения работ в рамках реальных исследовательских проектов предприятий, развития системы практик и практической подготовки на профильных предприятиях для выполнения дипломных проектов, открытия базовых кафедр университета на профильных предприятиях (Национальный исследовательский центр «Курчатовский институт»), а также совершенствования системы целевой подготовки, обеспечивая тем самым готовность выпускников решать профессиональные задачи от системного проектирования и разработки экономической модели проекта до реализации отдельных высокотехнологичных производств.*

– *Дальнейшее развитие, востребованных образовательных программ в области изучения информатизации и юриспруденции, иностранных языков, экономики и управления, направленных на решение значимых социально-экономических задач отрасли в рамках государственной программы Российской Федерации «Социально-экономическое развитие Арктической зоны Российской Федерации». В определенный момент времени они обеспечили условия для устойчивого развития университета и сумели занять достойное место в высококонкурентной образовательной среде Санкт-Петербурга и страны.*

Сегодня в университете созданы условия для подготовки высококвалифицированных специалистов смежных отраслей экономики для Арктической зоны Российской Федерации и территорий опережающего социально-экономического развития в Арктической зоне Российской Федерации. Усиление связи РГГМУ с предприятиями отрасли позволит достигнуть более высокий положительный синергетический эффект, что в свою очередь будет способствовать адаптивности выпускников РГГМУ к меняющимся условиям рынка труда и их более высокой профессиональной мобильности.

– *Развитие РГГМУ связано с переходом в университет магистерского типа - развитие магистерских программ мирового уровня, отличающихся усиленной научно-исследовательской и междисциплинарной компонентой по направлениям подготовки, отнесенных к приоритетным направлениям модернизации и технологического развития российской экономики, а также реализация программ двух дипломов и сетевых образовательных программ в магистратуре совместно с ведущими российскими университетами (МГИМО, СПбГЭУ). Для этого потребуется осуществить переход на модульные учебные планы, модернизировать реализуемые основные образовательные программы при взаимодействии с работодателями через их ассоциации и союзы.*

– *Подготовка кадров в условиях единого образовательного пространства с учётом преемственности образовательных программ разного уровня (СПО - ВО (бакалавриат/специалитет)) требует принятия мер, призванных превратить РГГМУ в образовательный комплекс, объединяющий образовательные организации среднего профессионального и дополнительного образования в области смежных рабочих профессий и создания условий решения задач реального сектора экономики в профильных для вуза кадрах. Это потребует трансформации программ бакалавриата с целью подготовки выпускника с широким спектром компетенций.*

– *Образовательная маркетинговая стратегия будет направлена на вовлечение в образовательную деятельность университета наиболее активных и подготовленных выпускников школ с высоким баллом ЕГЭ и победителей олимпиад, выпускников колледжей, реализующих подготовку по профильным специальностям. Маркетинговая стратегия в отношении второй и третьей ступени высшего образования (магистров и аспирантов) будет направлена на лучших выпускников бакалавриата (магистратуры) университета, привлечение в магистратуру и аспирантуру лучших выпускников из ведущих вузов России, стран СНГ и дальнего зарубежья, целевых магистров для предприятий и государственных органов.*

Внедрение продвинутых оригинальных практик работы с талантливыми абитуриентами, реализация междисциплинарных сетевых программ со школами-партнерами, проведение конкурсов проектов и исследований, реализация тренинговых программ, программ профильного обучения и углубленной подготовки, включая совершенствование работы тематических школ РГГМУ в период школьных каникул *будет способствовать становлению университета как центра притяжения заинтересованных и одаренных студентов в области метеорологии, гидрологии, океанологии, экологии и природопользования, а также смежных отраслей.*

– *Расширение перечня и модернизация содержания дополнительных образовательных программ является одной из актуальных задач. Мы должны сделать эти программы привлекательными и для наших студентов, создавая им условия для получения дополнительных квалификаций, и для широкого спектра специалистов и работодателей. Через систему дополнительного образования мы должны сделать университет более популярным и открытым инновациям. Именно на этом пути мы сможем реализовать важнейший принцип современного образования «профессионального становления».*

II. Основные задачи университета в научно-инновационной деятельности:

Модернизация и совершенствование структуры и управления научной части университета; выполнение фундаментальных и прикладных научных исследований по широкому спектру актуальных направлений в области арктической тематики, мониторинга и изучения природной среды Северо-Западного и прилегающих регионов Российской Федерации, исследования процессов глобальных изменений климата, оценки их последствий, механизмов адаптации экономики ключевых отраслей Российской Федерации к климатическим изменениям, а также смежных междисциплинарных исследований в области социальных, юридических, экономических и иных наук; разработка, развитие и увеличение перечня внедренных передовых технологий, направленных на выполнение инновационных разработок и коммерциализацию результатов НИР в соответствии с требованиями высокотехнологичных отраслей промышленности; вхождение РГГМУ в число лидеров в исследованиях и разработках по перспективным профильным направлениям наук.

Для выполнения этих задач необходимо:

по Арктическому направлению:

– Продолжение выполнения широкого комплекса фундаментальных и прикладных исследований мирового уровня по изучению системы «океан-морской лёд-атмосфера», включая экстремальные явления и процессы (полярные циклоны, волны, морской лед и т.д.) на базе ведущих научных лабораторий и институтов университета:

Лаборатории спутниковой океанографии, созданной в 2011 году в рамках реализации программы Мегагрантов и получившей в 2017 году поддержку по Президентской программе грантов РНФ как лаборатории мирового уровня;

Арктической лаборатории, созданной в 2020 году в рамках конкурса ведущих лабораторий по государственному заданию Минобрнауки России (проект рассчитан на период до конца 2023 года);

Института гидрологии и океанологии, других структурных подразделений.

- Совершенствование Арктического геоинформационного портала спутниковых и модельных данных <http://siows.solab.rshu.ru/>, позволяющего в режиме реального времени визуализировать различные параметры состояния природной среды в Арктическом регионе.

- Расширение работ по специализированному гидрометеорологическому обеспечению хозяйственной деятельности, ведущейся в Арктической зоне Российской Федерации и на шельфе российских арктических морей (по примеру реализующегося в данный момент контракта университета с ООО «Газпром нефть шельф» по предоставлению специализированной гидрометеорологической информации для обеспечения плавания судов в Баренцевом и Белом морях и районе расположения МЛСП «Приразломная» и деятельности объектов на континентальном шельфе)). ООО «Газпром нефть шельф» - первая и единственная нефтяная компания, осуществляющая добычу нефти на арктическом шельфе России (Приразломное нефтяное месторождение, Печорское море). Для проекта освоения месторождения была создана морская ледостойкая стационарная платформа (МЛСП) «Приразломная», которая обеспечивает выполнение всех технологических операций: бурение скважин, добычу, хранение, подготовку и отгрузку нефти на танкеры, выработку тепловой и электрической энергии. «Приразломная» - первая в мире стационарная платформа, с которой начали добывать нефть на шельфе Арктики, в сложных условиях дрейфующих ледовых полей. Проект реализуется с 2019 года, и контракт на выполнение работ подписан до середины 2023 года. Планируется его продолжение и после указанного срока.

Выполнение аналогичных работ для нефтегазовой компании «Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.» («Сахалин Энерджи») по предоставлению специализированной гидрометеорологической информации для обеспечения плавания в Охотском море и районах расположения морских нефтегазодобывающих платформ: «Пильтун-Астохская–А» (ПА-А /«Моликпак»), «Пильтун-Астохская–Б» (ПА-Б) и «Лунская-А» (ЛУН-А). В данный момент ведутся предварительные переговоры.

- Организационно-техническое сопровождение вопросов научно-образовательного сотрудничества со странами Арктической зоны и международных проектов по арктической тематике в рамках программы председательствования Российской Федерации в Арктическом Совете в 2021-2023 годах. Университет является контактной точкой Минобрнауки России по вопросам создания новой экспертной группы по тематике научной деятельности в Арктическом регионе. В рамках этой работы планируется определить приоритеты научных исследований в Арктике, выработать механизмы совместного рассмотрения и финансирования совместных исследовательских проектов и экспедиций. Университет обеспечивает организационно-методическое сопровождение ASM4 (Arctic Science Ministerial, 4-й ежегодной конференции ASM) под председательством

России совместно с Францией, которая планируется к проведению в Версале (Франция) в 2023 году.

- Разработка международной программы Арктических исследований 5-го Международного Полярного года, проведение которого в 2032 – 2033 годах было поддержано в апреле 2021 года Конференцией парламентариев Арктического региона.

- Продолжить работу в рамках Научно-образовательных центров мирового уровня. Университет является участником двух научно-образовательных центров мирового уровня - «Российская Арктика: новые материалы, технологии и методы исследования» (инициаторы создания Архангельская область, Мурманская область, Ненецкий автономный округ) и «Технологии здоровьесбережения населения Севера» (инициатор создания Республика Коми). В рамках этой работы специалисты университета решают задачи в области медико-социальных и биометеорологических исследований (оценка влияния метеорологических и гелиофизических факторов (низких температур, влажности воздуха и т.д.) на здоровье и жизнедеятельность человека), разработки программ развития экологического туризма и маршрутов по особо охраняемым природным территориям (Национальный парк Югыд Ва, Печора-Илычский заповедник), развития современных технологий гидрометеорологического обеспечения сельского хозяйства, использования спутниковых и модельных данных для изучения природной среды Арктической зоны Российской Федерации. Ведутся переговоры о вхождении университета в состав участников Научно-образовательного центра мирового уровня «Север: территория устойчивого развития» (инициаторы создания Республика Саха (Якутия), Сахалинская область, Камчатский край, Магаданская область, Чукотский автономный округ).

- Продолжать активно участвовать в работе различных ассоциаций и объединений, например, таких как: Ассоциация «Национальный арктический научно-образовательный консорциум», Ассоциация коренных малочисленных народов Севера, Сибири и Дальнего Востока Российской Федерации; Международная ассоциация университета Арктики The University of the Arctic (UArctic) и других в части обсуждения тематик и направлений совместных научных исследований и проектов.

- Продолжать работу созданного в 2021 году на базе РГГМУ Консорциума «Мировое историко-культурное наследие Арктики». Консорциум создан для объединения усилий участников в целях исследования, изучения и сохранения исторического, культурного и нематериального наследия Арктики. В состав консорциума вошло около 20 ведущих научных, образовательных и общественных организаций и учреждений, в том числе Комитет Санкт-Петербурга по делам Арктики, Московский государственный институт международных отношений МИД России, Межрегиональная общественная организация Ассоциация полярников, Российский научно-исследовательский институт культурного и природного наследия им. Д.С. Лихачева и другие. В Российской Федерации реализуются значимые проекты по сохранению объектов культурного наследия в высоколатитудной Арктике (реставрация полярной станции «Бухта Тихая», работы на Соловецком архипелаге, являющимся объектом ЮНЕСКО и входящим в Арктическую зону РФ и др.). В рамках консорциума планируется разработать предложения по сохранению и дальнейшей эксплуатации объектов культурного наследия с учетом климатических, экономических, логистических и других особенностей Арктики.

В Северо-Западном и прилегающих регионах планируется:

– Проведение специалистами университета широкого комплекса фундаментальных и прикладных исследований мирового уровня по разработке систем, методов и технологий мониторинга, прогноза и управления качеством природной среды (атмосферного воздуха, поверхностных водных объектов, особо охраняемых природных территорий и т.д.). К этой работе будут привлечены ведущие научные лаборатории и институты университета:

Лаборатория моделирования средней и верхней атмосферы, созданная в 2014 году на базе ведущей научной школы Санкт-Петербурга «Динамические и фотохимические процессы в атмосфере Земли»;

Лаборатория исследований пластикового загрязнения природной среды;

Институт геоэкологического инжиниринга;

метеорологический и экологический факультеты университета, другие структурные подразделения.

В рамках этого будут развиваться передовые разработки университета, например, в части моделирования и прогнозирования «химической погоды», изучения загрязнения водной среды микропластиком, развития и применения инструментальных методов наблюдения за уровнем загрязнения различных природных сред и т.д.

– Большое внимание планируется уделить развитию взаимодействия с индустриальными партнерами университета. Перспективное направление по исследованию и внедрению на производстве современных технологий и систем пылеподавления совместно с компанией «Ленмонтаж». Совместный проект направлен на улучшение экологической обстановки и снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух на крупных производственных предприятиях (объектах) и в промышленных центрах, что соответствует Указу Президента Российской Федерации от 21.07.2020 №474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года». Другим интересным направлением сотрудничества представляется создание российских импортозамещающих технологий и инструментов наблюдений (по направлениям гидрометеорологии и экологии) на основе сотрудничества с ведущими мировыми производителями из Финляндии (компания Vaisala), Германии (фирма OTT HydroMet), Словакии (компания MicroStep-MIS).

– Стратегическим партнером университета является Правительство Ленинградской области, с которым в настоящий момент подписывается Соглашение о сотрудничестве. В рамках этой работы в 2022 – 2026 годах планируется выполнить ряд работ по инвентаризации, паспортизации и мониторингу водных объектов и прибрежных зон в Ленинградской области. Будут рассматриваться также вопросы о создании на базе РГГМУ (при необходимости с привлечением иных научных и экспертных организаций) оперативного мониторингового природоохранного центра, в функции которого будут входить мониторинг и прогнозирование состояния природной среды Ленинградской области; создании на территории Ленинградской области углеродного (карбонового) полигона для разработки и испытаний технологий дистанционного и наземного контроля эмиссии парниковых газов и других значимых для изменения климата параметров на лесных территориях и сельскохозяйственных землях (планируется проработать и подать соответствующую заявку; аналогичная заявка может быть проработана и для пилотного Арктического региона совместно с одним из НОЦ мирового уровня).

– Планируется также развивать сотрудничество с профильными Комитетами Правительства Санкт-Петербурга, например, Комитетом по природопользованию, охране окружающей среды и обеспечению экологической безопасности. Здесь интерес для города представляют разработки специалистов университета в области экологического мониторинга и реабилитации водных объектов, уровня загрязнения в случаях несанкционированного складирования бытовых и промышленных отходов, рекультивации полигонов, мониторинга нефтепроливов на акватории Невы и Финского залива. Важной и актуальной задачей является оценка заносимости центральных водотоков Санкт-Петербурга с целью определения периодичности выполнения работ по очистке от донных отложений таких водных объектов.

По эколого-климатическому направлению планируется:

– Активно участвовать в реализации Основ государственной политики Российской Федерации в Арктике на период до 2035 г. и Стратегии развития Арктической зоны Российской Федерации и обеспечения национальной безопасности на период до 2035 года согласно распоряжению Правительства Российской Федерации от 15.04.2021 № 996-р по следующим направлениям: а) п.117. Разработка и реализация отраслевого плана адаптации к изменениям климата Арктической зоны; п.125. Проведение регулярной оценки экологических и социально-экономических последствий антропогенного воздействия на окружающую среду Арктической зоны, в том числе обусловленного переносом загрязняющих веществ из государств Северной Америки, Европы и Азии.

– Принимать участие в реализации Федеральной программы в области экологического развития Российской Федерации и климатических изменений на 2021 – 2030 годы. В частности, в 2022 – 2024 годах РГГМУ планирует принимать участие в Мероприятии 1 Направления 1 «Мониторинг и прогнозирование состояния окружающей среды и климата» Программы по проекту «Научные исследования в области оценки нагрузки загрязняющих веществ, поступивших с российской части водосборного бассейна в Балтийское море в 2021 – 2023 годах и подготовка научно-аналитических материалов (за период 2016 – 2021 гг.) для выполнения 3-й Комплексной оценки состояния Балтийского моря (ХОЛАС III), в рамках выполнения обязательств по Хельсинкской конвенции (Конвенции по защите морской среды Балтийского моря»). Указанная работа является продолжением работ, исполнителем которых университет по заказу Минприроды России является уже долгое время (с 2014 года по настоящее время). Кроме того, университет будет принимать участие в конкурсах Минобрнауки России по тематике Программы, которые будут объявляться в рамках Мероприятия 1 по Государственной программе «Научно-технологическое развитие Российской Федерации в период 2022-2024 годов. Университет также в настоящее время готовит предложения по разработке регионального плана осуществления на территории субъекта Российской Федерации (Ленинградской области) научно-технической деятельности в области экологического развития Российской Федерации и климатических изменений (в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 08.02.2021 №76 «О мерах по реализации государственной научно-технической политики в области экологического развития Российской Федерации и климатических изменений» на период 2022 – 2024 годов.

– Планируется продолжить работу в рамках Технологической платформы «Технологии экологического развития», утвержденной решением Правительственной Комиссии по высоким технологиям и инновациям (Протокол от 5 июля 2011 г. №3).

Университет является одним из учредителей Платформы (наряду с ВОО «Русское географическое общество» и Высшей школой экономики). Работа будет сосредоточена на актуализации основных направлений и выполнении Стратегической программы исследований Платформы в рамках ключевых компетенций университета.

– В части развития смежных междисциплинарных исследований в области социальных, юридических, экономических и иных наук одним из ключевых направлений будет участие в программе стратегического академического лидерства «Приоритет – 2030» в сформированном МГИМО МИД консорциуме, с целью поддержки программ развития образовательных организаций высшего образования.

– Кроме вышеперечисленных направлений, университет в период 2022 – 2026 годов планирует, также как и в предыдущие годы, принимать активное участие в ежегодных конкурсах: Российского научного фонда (конкурсах отдельных научных групп, региональных, инициативных, международных, конкурсах по Президентской программе грантов); Минобрнауки России, Минприроды России, и других федеральных и региональных органов власти; Русского географического общества; по Программе Мегагрантов в соответствии с Постановлением №220; по Программе развития кооперации российских высших учебных заведений, научных учреждений и производственных предприятий в соответствии с Постановлением №218 и других по различным направлениям как основным для университета, так и в междисциплинарных и смежных областях.

– В период 2022 – 2026 годов в части международного научно-технического сотрудничества планируется развивать и расширять имеющиеся научные связи (с Нанкинским университетом информационных наук и технологий (Китайская Народная Республика) на основе поддержанного совместного гранта на 2021-2023 годы; с Институтом изучения ресурсов моря ИФРЕМЕР (Франция), Финским метеорологическим Институтом (Финляндия), в рамках созданного Российско-Африканского «цифрового» (сетевого) университета и других).

– Для успешного участия в различных конкурсах планируется повышать публикационную активность научных сотрудников и профессорско-преподавательского состава в высокорейтинговых российских и зарубежных журналах из перечня ВАК, Scopus, Web of Science Core Collection.

– Для обмена научными знаниями планируется на ежегодной основе продолжить проводить в университете научную конференцию по основным научным направлениям (океанологии, гидрологии, метеорологии, экологии, геоинформационным системам).

– Для успешной реализации поставленных задач за счет привлечения внебюджетных средств на период 2022 – 2026 годов планируется ежегодное проведение модернизации существующей научной инфраструктуры, которая будет решаться путем реализации следующих мероприятий:

Расширение и повышение мощности высокопроизводительного вычислительного кластера, созданного в настоящий момент в РГГМУ; кластер предназначен для выполнения ресурсоемких численных расчетов в области моделирования и прогнозирования сложных природных процессов, а также получения, обработки, хранения и визуализации больших массивов дистанционных (спутниковых) и контактных данных.

Обеспечение научно-исследовательских лабораторий современным гидрометеорологическим, физическим, химическим оборудованием и приборной базой.

Развитие и инфраструктурное обеспечение научной деятельности экологической станции «Валаам» (на о. Валаам в Ладожском озере) и базе «Даймище» в Ленинградской области.

- Поддержка деятельности диссертационных советов университета по специальностям: 25.00.35 – геоинформатика (технические науки); 25.00.36 – геоэкология (географические науки); 25.00.30 – метеорология, климатология и агрометеорология (физико-математические и географические науки) и воссоздание совета по специальности 25.00.28 – географические науки, физико-математические науки).

- Необходимой компонентой успешного развития научной деятельности РГГМУ является популяризация и распространение научных знаний, заключающееся в совершенствовании издательской деятельности университета. В данном направлении планируется развитие действующего научного журнала «Гидрометеорология и экология» и включение его в список научных журналов, рецензируемых в базах Scopus и Web of Science.

- Неотъемлемой частью развития научного потенциала РГГМУ является развитие научной деятельности университета в филиале РГГМУ в г. Туапсе. С учетом имеющейся там научно-технической базы, развитие научной деятельности в филиале включает следующие группы мероприятий:

Развитие в филиале направления, нацеленного на решение экологических проблем Краснодарского края, и расширение возможности работы по целевым заказам районных и региональных органов власти, а также крупных природопользователей в сфере нефтяной промышленности и портовой деятельности.

Создание в филиале научно-исследовательского полигона в целях проведения натурных экспериментов и апробирования экспериментальных разработок в рамках технологической инновационной деятельности РГГМУ.

III. Основные цели международной деятельности университета: повышение эффективности образовательной и научной деятельности за счет внедрения передового мирового опыта; повышение качества и конкурентоспособности образовательных программ; продвижение университета на международном рынке с конкурентоспособными научноемкими, высокотехнологичными услугами и научно-технической продукцией.

Для достижения указанных целей необходимо решить следующие задачи:

- Расширение партнерских связей с ведущими зарубежными образовательными и научными организациями путем интеграции в международные образовательные и исследовательские сети, проведения совместных программ и исследований, академических обменов.

- Развитие программы академической мобильности преподавательских кадров, студентов и сотрудников.

- Создание и внедрение в учебный процесс инновационных международных образовательных программ, в т.ч. совместных программ с ведущими зарубежными вузами.

- Развитие системы подготовки специалистов для зарубежных стран и экспорта образовательных услуг, усиление роли университета в различных регионах мира как ведущего научно-образовательного центра.

- Увеличение доли иностранных студентов, обучающихся в университете до 5 % от общего числа обучающихся и доли средств в структуре доходов университета,

получаемых от экспорта образовательных услуг до 10 % от объема государственного финансирования.

IV. Цифровая трансформация университета.

- Совершенствование информационной инфраструктуры университета: высокоскоростной доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»;
- создание/модернизация структурированных кабельных систем, локальных вычислительных систем;
- оснащение/обновление компьютерным, мультимедийным, презентационным оборудованием и программным обеспечением;
- внедрение цифровых сервисов и программных средств в работу служб университета.
- Внедрение цифровых продуктов и услуг в научно-образовательную среду вуза: цифровизация базовых бизнес-процессов РГГМУ: образовательных, научно-исследовательских, административных процессов, в том числе управление имущественным комплексом;
- включение в информационное пространство всех сфер деятельности университета – от учебно-научной до финансово-экономической и хозяйственной;
- разработка онлайн курсов разнообразной направленности, содержания и объема и внедрение электронных образовательных технологий в учебный процесс вуза;
- доступ к цифровым платформам для реализации образовательного процесса в дистанционном и (или) смешанном формате, такие как LMS, ВКС и ЭБС;
- использование участниками образовательного процесса цифровых решений, в части учета успеваемости обучающихся, учета движения контингента, формирования и учета учебных планов и образовательных программ, приема документов на поступление в образовательную организацию, формирования электронного расписания, электронных зачетных книжек обучающихся в Личном кабинете обучающегося;
- мероприятия по доработке инфраструктуры и информационной системы ООВО (в том числе унификации данных о контингенте) с целью передачи и синхронизации данных о контингенте с ГИС СЦОС для обеспечения виртуальной академической мобильности студентов;
- разработка нормативного обеспечения применяемых в деятельности университета цифровых сервисов.
- Формирование цифровой компетенций работников РГГМУ, необходимых для эффективного использования цифровых образовательных технологий:
- развитие корпоративной системы повышения квалификации, направленной на совершенствование цифровых компетенций сотрудников вуза:
- для педагогических работников: цифровая грамотность; цифровые образовательные ресурсы; цифровая дидактика; оценка и учебная аналитика; инклюзивность и индивидуализация; информационная безопасность;
- для административно-управленческого персонала: универсальные цифровые компетенции: цифровая грамотность, информационная безопасность, операционное и стратегическое управление;
- цифровые компетенции руководителя цифровой трансформации (Chief Digital Transformation Officer, далее — CDTO) ООВО: цифровое развитие, управление данными и

использование данных, внедрение цифровых технологий и платформенных решений.

V. В рамках совершенствования *открытой кадровой политики и развития социальной сферы* важнейшими задачами являются: разработка целевых кадровых программ, обеспечение высокого качества кадрового потенциала, привлечение и закрепление молодых талантливых выпускников в университете, снижение среднего возраста профессорско-преподавательского состава, повышение оплаты труда и улучшение условий деятельности всех категорий сотрудников и обучающихся в университете.

По данному стратегическому направлению необходима реализация следующих мероприятий:

- *Развитие и совершенствование кадровой политики университета.* Создание конкурентной академической среды - проведение конкурсных отборов, аттестация, внутренние конкурсы. Разработка и внедрение внутривузовской системы повышения квалификации преподавателей по актуальным вопросам подхода к преподаваемым дисциплинам. Привлечение практических работников к преподаванию прикладных дисциплин. Подготовка собственных преподавательских кадров через программы подготовки кадров высшей квалификации и систему повышения квалификации, наставничества. Сохранение и преемственность лучших традиций университета посредством закрепления за высококвалифицированным профессорско-преподавательским составом молодых преподавателей. Усиление стимулирующей составляющей в оплате труда молодых преподавателей за их достижения в научно-педагогической и воспитательной деятельности.

- *Повышение эффективности системы управления университетом.* Повышение роли Ученого совета в управлении университетом путем более активного участия в подготовке перспективных планов и программ развития. Повышение качества обслуживания научно-педагогических работников административно-хозяйственными службами университета. Преодоление проявлений бюрократизма административно-хозяйственных структур (формализм, пассивность, излишнее бумаготворчество). Исключение дублирования функций административных подразделений, преодоление их структурной раздробленности.

- *Сохранение ведущей роли кафедр и факультетов (институтов) в организации учебно-научной и научно-образовательной деятельности в университете.* Ключевым звеном в организации этой деятельности должны быть деканы (директора) факультетов (институтов), заведующие кафедрами, руководители научно-образовательных школ, магистерских программ и ведущие научно-педагогические работники университета.

- *Улучшение технического оснащения аудиторного фонда.* Улучшение условий деятельности научно-педагогических работников и условий обучения студентов университета, включая улучшение качества индивидуальных рабочих мест для ведения учебно-методической работы и подготовки к учебной работе. Совершенствование технического оснащения учебных аудиторий и лабораторий.

- *Оказание поддержки ветеранам и заслуженным работникам университета* (развитие существующей в университете системы признания и социальной поддержки ветеранов РГГМУ).

– *Развитие материальной базы университета.* Продолжение работ по ремонту общежитий в связи с увеличением численности иностранных студентов. Создание уличной площадки для проведения мероприятий на открытом воздухе. Развитие спортивной инфраструктуры университета (приобретение оборудование и инвентаря). Проектирование и монтаж АУПС (автоматическая установка пожарной сигнализации), СОУЭ (Система оповещения и управления эвакуацией людей при пожаре) и АСПТ (Спринклерная автоматическая система пожаротушения) в учебных корпусах и общежитиях, а также в зданиях учебной базы в п. Даймище.

VI. В рамках развития внеучебной и воспитательной деятельности основными задачами являются:

По данному стратегическому направлению необходима реализация следующих мероприятий:

- Развитие и поддержка деятельности организаций студенческого самоуправления – студенческих советов университета, общежитий и факультетов (институтов), студенческих отрядов, волонтерских отрядов, творческих объединений.
- Совершенствование жилищно-бытового обеспечения, организации культурно - воспитательной, спортивно-оздоровительной работы и досуга студентов.
- Дальнейшее формирование системы гражданско-патриотического воспитания студентов, приобщение их к ценностям отечественной и мировой культуры.
- Содействие в решении проблемы вторичной занятости, реализации социальных и трудовых инициатив студенчества, приобретении студентами навыков профессиональной трудовой и управленческой деятельности.
- Модернизация системы трудоустройства выпускников.
- Создание в учебных корпусах креативных образовательных и творческих пространств, развитие Музея истории РГГМУ, создание и проведение на базе РГГМУ ежегодных городских мероприятий: экологический фестиваль, битва хоров, танцевальный конкурс.
- Поддержание роли спорта в ориентации студентов и сотрудников университета на здоровый образ жизни.
- Проведение новых студенческих профилактических мероприятий, направленных на профилактику девиантного поведения, борьбу с коррупцией, терроризмом и экстремизмом.
- Создание в РГГМУ Молодежного клуба Российского гидрометеорологического общества.

VII. Развитие филиала в г. Туапсе Краснодарского края.

Стратегической целью развития филиала РГГМУ в г. Туапсе является формирование ведущего научно-образовательного кластера в области наук о Земле и смежных отраслей на Черноморском побережье Краснодарского края.

- Ремонт и ввод в эксплуатацию учебных корпусов, расположенных в мкр. Звездный г. Туапсе. Привлечение инвесторов для строительства ЖК и ремонта одного из корпусов.

- Решение вопроса по передаче общежития в муниципальную собственность с последующей передачей в собственность проживающих.
- Присоединение к РГГМУ Туапсинского гидрометеорологического техникума, что позволит внедрить систему непрерывного образования (двухступенчатого), более эффективно использовать материально-техническую базу (экологическая лаборатория, учебная ГМС, спортзал, учебные аудитории и т.д.) и научно-педагогический потенциал техникума, а также укрепить позиции на рынке образовательных услуг региона.
- Совершенствование политики в области проведения приемной кампании. Взаимодействие со СМИ региона, Администрацией МО Туапсинский район, Администрацией и органами власти Краснодарского края.
- Организация и развитие системы дополнительного образования. Расширить взаимодействие с муниципальными органами власти, туапсинскими предприятиями, Торгово-промышленной палатой и др.
- Расширение сотрудничества в научно-педагогической сфере с Абхазским государственным университетом, Институтом экологии Академии наук Абхазии, Южным отделением Института океанологии РАН (г. Геленджик) и др.
- Укрепление взаимодействия с ВОО «Русское географическое общество», с ГБУ «Центр туризма и экскурсий Краснодарского края», Минприроды Краснодарского края, МЧС и др.

Выполнение представленной программы позволит:

- сохранить преемственность традиций образования в РГГМУ, продолжить развитие ведущих научно-педагогических школ и укрепление интеллектуального и кадрового потенциала университета;
- провести модернизацию и продолжить динамичное развитие университета нового типа, интегрирующего передовые образовательные технологии, междисциплинарные научные исследования и научно-исследовательские технологии российского и мирового уровня;
- завоевать позиции университета-лидера в российском высшем профессиональном образовании, интегрированном в международное научно-образовательное пространство;
- обеспечить стабильное материально-техническое и социально-экономическое развитие университета.

