

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

**федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ГИДРОМЕТЕОРОЛОГИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ**

Кафедра инновационных технологий управления в государственной сфере и  
бизнесе

Рабочая программа по дисциплине  
**Антикризисное управление**  
Основная профессиональная образовательная программа  
высшего образования программы бакалавриата по направлению подготовки


**38.03.02 - Менеджмент**

Направленность (профиль) подготовки  
**Менеджмент организации**

Квалификация:  
**Бакалавр**

Форма обучения  
**Очная/заочная**

Согласовано  
Руководитель ОПОП  
«Менеджмент организации»

  
Соломонова В.Н.


Утверждаю  
Председатель УМС  И.И. Палкин

Рекомендована решением  
Учебно-методического совета  
г., протокол №

Рассмотрена и утверждена на заседании кафедры  
ИТУВГСБ

28.06.2019 г., протокол № 12

Зав. кафедрой  Фирова И.П.

Автор-разработчик:  
  
Пудовкина О.И.

Санкт-Петербург 2019

## **1. Цели освоения дисциплины**

**Целью дисциплины** «Антикризисное управление» является подготовка бакалавров по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», владеющих знаниями в объеме, необходимом для понимания основных форм, методов и методологии распознавания, диагностики, предотвращения кризисов, управлению организацией в условиях кризиса, определению путей выхода из кризиса.

Изучение данной дисциплины будет способствовать формированию современного экономического мышления, специальных знаний, позволяющих лучше овладеть основами экономической теории и практики управления в условиях кризиса.

### **Основные задачи дисциплины «Антикризисное управление»:**

- формирование целостного представления в области антикризисного управления, позволяющих иметь ясное представление о природе, причинах и типологии кризисов, и путях их преодоления;
- выработка у студентов навыков практического применения принципов и методов анализа кризисных ситуаций в организациях и путях их преодоления;
- формирование практических навыков и умения принимать эффективные управленческие решения в условиях неопределенности, рискованных ситуаций, острой конкурентной борьбы, дефицита ресурсов и неплатежеспособности предприятий;
- формирование навыков работы с персоналом организации в кризисных ситуациях с использованием социально-психологических методов, рекомендаций поведенческих наук и опыта отечественных и зарубежных компаний.

## **2. Место дисциплины в структуре ОПОП**

Дисциплина «Антикризисное управление» для направления подготовки 38.03.02 – Менеджмент относится к дисциплинам вариативной части.

Для освоения данной дисциплины, необходимо обладать базовыми знаниями, а также знать разделы дисциплин: «Психология», «Теория

организации», «Правоведение», «Высшая математика», «Теория управления», «Документирование управленческой деятельности», «Коммуникации в управлении современным предприятием», «Этика делового общения», «Статистика», «Информационные технологии в экономике и управлении», "Инновационный менеджмент".

Требования к входным знаниям, умениям и компетенциям студента, необходимым для изучения дисциплины «Антикризисное управление» представлены в рамках предшествующих дисциплин. Так, обучающийся должен знать основные этапы развития менеджмента как науки и профессии, роли, функции и задачи менеджера в современной организации, уметь ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций, владеть методами реализации основных управленческих функций.

Параллельно с дисциплиной «Антикризисное управление» изучаются: «Управление качеством», «Управление проектами». «Управление изменениями». «Инвестиционный менеджмент», «Управление рисками».

Дисциплина «Антикризисное управление» служит основой для преддипломной практики и подготовки и защиты ВКР по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент».

### **3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины**

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

<b>Код компетенции</b>	<b>Компетенция</b>
ПК-5	способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компании с целью подготовки сбалансированных управленческих решений
ПК-13	умением моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

знать:

– основные положения теории антикризисного управления;

- принципы и методы анализа кризисных ситуаций в организациях,
- взаимосвязь антикризисного менеджмента с теорией макро- и микроэкономики, инновационным, маркетинговым, финансовым и стратегическим менеджментами, общей теорией систем и исследованием систем управления;
- пути и возможности выхода из кризисных ситуаций с минимальными потерями;
- основы применения проектного и процессного подхода при реализации антикризисных стратегий;

уметь:

- применять методы анализа влияния рыночных и финансовых аспектов на устойчивость развития предприятия;
- прогнозировать возможность банкротства организации и осуществлять комплекс мероприятий по восстановлению ее платежеспособности,
- принимать оптимальные управленческие решения в условиях неопределенности, экстремальных ситуаций, острой конкурентной борьбы, дефицита ресурсов и неплатежеспособности предприятий;

владеть:

- навыками управления, планирования, организации в основных функциональных областях антикризисного управления;
- навыками принятия решений в области реализации антикризисного менеджмента, выбора средств для его эффективной реализации.
- навыками использования инструментов и ресурсов антикризисного подхода к управлению материальными, финансовыми, информационными потоками.

Основные признаки проявленности формируемых компетенций в результате освоения дисциплины «Антикризисный менеджмент» сведены в таблицах 1,2.

**Таблица 1 – Результаты обучения**

Код компетенции	Результаты обучения
ПК-5	способностью анализировать взаимосвязи между функциональными

	<p>стратегиями компании с целью подготовки сбалансированных управленческих решений</p> <p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– основные методы и методики разработки функциональных стратегий организации с целью подготовки сбалансированных управленческих решений при антикризисном управлении предприятием</li> <li>– проблематику применения функциональных стратегий организации с целью подготовки сбалансированных антикризисных управленческих решений</li> <li>– методы анализа и взаимосвязь между функциональными стратегиями организации с целью подготовки сбалансированных антикризисных управленческих решений</li> </ul> <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– организовать процесс разработки функциональных стратегий организации с целью подготовки сбалансированных управленческих решений при антикризисном управлении предприятием</li> <li>– проводить расчеты, на основе которых осуществляются реализация функциональных стратегий организации и подготовка сбалансированных управленческих решений при антикризисном управлении</li> <li>– осуществлять анализ взаимосвязей между функциональными антикризисными стратегиями компании с целью подготовки сбалансированных управленческих решений</li> </ul> <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– навыками разработки функциональных стратегий организации с целью подготовки сбалансированных управленческих решений при антикризисном управлении предприятием;</li> <li>– базовыми навыками применения функциональных стратегий организации с целью подготовки сбалансированных управленческих решений антикризисной направленности;</li> <li>– современными технологиями и инструментами применения функциональных стратегий организации с целью подготовки сбалансированных антикризисных управленческих решений.</li> </ul>
ПК-13	<p>умением моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций</p> <p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– основные методы и методики реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций при антикризисном управлении предприятием</li> <li>– проблематику применения методов реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций</li> <li>– методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций с целью подготовки сбалансированных антикризисных управленческих решений</li> </ul> <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– определять методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций в условиях кризиса</li> <li>– использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций при антикризисном управлении</li> <li>– осуществлять анализ бизнес-процессов и взаимосвязей между функциональными антикризисными стратегиями компании с целью подготовки сбалансированных управленческих решений</li> </ul>

	<p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>– навыками моделирования бизнес-процессов в практической деятельности организаций в условиях кризиса</li><li>– базовыми навыками моделирования бизнес-процессов и их применением в антикризисном управлении</li><li>– современными технологиями моделирования бизнес-процессов и применения реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций</li></ul>
--	--

**Таблица 2 - Соответствие уровней освоения компетенции планируемым результатам обучения и критериям их оценивания**

Уровень освоения компетенции	Результат обучения	Результат обучения
		ПК-5 способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компании с целью подготовки сбалансированных управленческих решений
минимальный	знает: основные методы и методики разработки функциональных стратегий организации с целью подготовки сбалансированных управленческих решений при антикризисном управлении предприятием умеет: организовать процесс разработки функциональных стратегий организации с целью подготовки сбалансированных управленческих решений при антикризисном управлении предприятием владеет: навыками разработки функциональных стратегий организации с целью подготовки сбалансированных управленческих решений при антикризисном управлении предприятием	знает: основные методы и методики реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций при антикризисном управлении предприятием умеет: – определять методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций в условиях кризиса владеет: навыками моделирования бизнес-процессов в практической деятельности организаций в условиях кризиса
базовый	знает: проблематику применения функциональных стратегий организации с целью подготовки сбалансированных антикризисных управленческих решений умеет: проводить расчеты, на основе которых осуществляются реализация функциональных стратегий организации и подготовка сбалансированных управленческих решений при антикризисном управлении владеет: базовыми навыками применения функциональных стратегий организации с целью подготовки сбалансированных управленческих решений антикризисной направленности	знает: проблематику применения методов реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций умеет: использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций при антикризисном управлении владеет: базовыми навыками моделирования бизнес-процессов и их применением в антикризисном управлении
продвинутый	знает: методы анализа и взаимосвязь между функциональными стратегиями организации с целью подготовки сбалансированных антикризисных	знает: методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций с целью подготовки сбалансированных антикризисных

	<p>управленческих решений  умеет: осуществлять анализ взаимосвязей между функциональными антикризисными стратегиями компании с целью подготовки сбалансированных управленческих решений  владеет: современными технологиями и инструментами применения функциональных стратегий организации с целью подготовки сбалансированных антикризисных управленческих решений.</p>	<p>управленческих решений  умеет: осуществлять анализ бизнес-процессов и взаимосвязей между функциональными антикризисными стратегиями компании с целью подготовки сбалансированных управленческих решений  владеет: современными технологиями моделирования бизнес-процессов и применения реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций</p>
--	---	---



#### 4. Структура и содержание дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет для 2014, 2015, 2016, 2017, 2018 гг. набора 4 зачетных единицы, 144 час.

Общая трудоемкость дисциплины составляет для 2019 г. набора 8 зачетных единиц, 288 час.

Объем дисциплины (модуля) по видам учебных занятий  
(в академических часах) 2019 г. набора

Объем дисциплины	Всего часов	
	Очная форма обучения	Заочная форма обучения
<b>Общая трудоёмкость дисциплины</b>	<b>288</b>	<b>288</b>
<b>Контактная работа обучающихся с преподавателям (по видам аудиторных учебных занятий) – всего:</b>	<b>112</b>	<b>32</b>
в том числе:		
лекции	<b>56</b>	<b>16</b>
практические занятия	<b>56</b>	<b>16</b>
<b>Самостоятельная работа (СРС) – всего:</b>	<b>176</b>	<b>256</b>
<b>Вид промежуточной аттестации (зачет/экзамен)</b>	<b>Зачет Экзамен</b>	<b>Экзамен</b>

Объем дисциплины (модуля) по видам учебных занятий  
(в академических часах) 2018 г. набора

Объем дисциплины	Всего часов	
	Очная форма обучения	Заочная форма обучения
<b>Общая трудоёмкость дисциплины</b>	<b>144</b>	<b>144</b>
<b>Контактная работа обучающихся с преподавателям (по видам аудиторных учебных занятий) – всего:</b>	<b>68</b>	<b>16</b>
в том числе:		
лекции	<b>34</b>	<b>12</b>
практические занятия	<b>34</b>	<b>4</b>
<b>Самостоятельная работа (СРС) – всего:</b>	<b>76</b>	<b>128</b>
<b>Вид промежуточной аттестации (зачет/экзамен)</b>	<b>Экзамен</b>	<b>Экзамен</b>

Объем дисциплины (модуля) по видам учебных занятий  
(в академических часах) 2017 г. набора

Объем дисциплины	Всего часов	
	Очная форма обучения	Заочная форма обучения
<b>Общая трудоёмкость дисциплины</b>	<b>144</b>	<b>144</b>
<b>Контактная работа обучающихся с преподавателям (по видам аудиторных учебных занятий) – всего:</b>	<b>68</b>	<b>16</b>

в том числе:		
лекции	34	10
практические занятия	34	6
<b>Самостоятельная работа (СРС) – всего:</b>	<b>76</b>	<b>128</b>
<b>Вид промежуточной аттестации (зачет/экзамен)</b>	<b>Экзамен</b>	<b>Экзамен</b>

Объем дисциплины (модуля) по видам учебных занятий  
(в академических часах) 2016 г. набора

Объём дисциплины	Всего часов	
	Очная форма обучения	Заочная форма обучения
<b>Общая трудоёмкость дисциплины</b>	<b>144</b>	<b>144</b>
<b>Контактная работа обучающихся с преподавателям (по видам аудиторных учебных занятий) – всего:</b>	<b>68</b>	<b>14</b>
в том числе:		
лекции	34	8
практические занятия	34	6
<b>Самостоятельная работа (СРС) – всего:</b>	<b>76</b>	<b>130</b>
<b>Вид промежуточной аттестации (зачет/экзамен)</b>	<b>Экзамен</b>	<b>Экзамен</b>

Объем дисциплины (модуля) по видам учебных занятий  
(в академических часах) 2015 г. набора

Объём дисциплины	Всего часов	
	Очная форма обучения	Заочная форма обучения
<b>Общая трудоёмкость дисциплины</b>	<b>144</b>	<b>144</b>
<b>Контактная работа обучающихся с преподавателям (по видам аудиторных учебных занятий) – всего:</b>	<b>68</b>	<b>20</b>
в том числе:		
лекции	34	10
практические занятия	34	10
<b>Самостоятельная работа (СРС) – всего:</b>	<b>76</b>	<b>124</b>
<b>Вид промежуточной аттестации (зачет/экзамен)</b>	<b>Экзамен</b>	<b>Экзамен</b>

Объем дисциплины (модуля) по видам учебных занятий  
(в академических часах) 2014 г. набора

Объём дисциплины	Всего часов
	Заочная форма обучения
<b>Общая трудоёмкость дисциплины</b>	<b>144</b>
<b>Контактная работа обучающихся с преподавателям (по видам аудиторных учебных занятий) – всего:</b>	<b>14</b>
в том числе:	
лекции	6
практические занятия	8

Самостоятельная работа (СРС) – всего:	130
Вид промежуточной аттестации (зачет/экзамен)	Экзамен

#### 4.1. Структура дисциплины

##### Очная форма обучения 2015, 2016 гг. набора

№ п/п	Раздел и тема дисциплины	Семестр	Виды учебной работы, в т.ч. самостоятельная работа студентов, час.			Формы текущего контроля успеваемости	Занятия в активной и интерактивной форме, час.	Формируемые компетенции
			Лекции	Практич.	Самост. работа			
1.	Раздел 1. Введение в антикризисное управление.		2	2	4	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		ПК-5,ПК-13
2.	Раздел 2. Кризисы в социально-экономическом развитии.		2	2	4	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		ПК-5,ПК-13
3.	Раздел 3. Кризисы в системе государственного управления.		2	2	4	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)	2	ПК-5,ПК-13
4.	Раздел 4. Кризисы в развитии организации (предприятия).		2	2	4	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		ПК-5,ПК-13
5.	Раздел 5. Государственное регулирование кризисных ситуаций.		2	2	4	тест индивидуальная или групповая презентация (представление		ПК-5,ПК-13

						выполненного задания)		
6.	Раздел 6. Основные черты и функции антикризисного управления.		2	2	4	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
7.	Раздел 7. Диагностика кризисов в процессах управления.		2	2	4	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)	2	<b>ПК-5,ПК-13</b>
8.	Тема 8. Стратегия и тактика в антикризисном управлении.		2	2	4	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
9.	Раздел 9. Банкротство и ликвидация организации		2	2	4	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)	2	<b>ПК-5,ПК-13</b>
10.	Раздел 10. Маркетинг в антикризисном менеджменте.		2	2	4	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)	2	<b>ПК-5,ПК-13</b>
11.	Раздел 11. Риски в антикризисном управлении.		2	2	4	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)	2	<b>ПК-5,ПК-13</b>
12.	Раздел 12. Роль инноваций в антикризисном управлении.		2	2	4	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)	2	<b>ПК-5,ПК-13</b>
13.	Раздел 13. Основные черты инвестиционной политики в		2	2	4	тест индивидуальная или групповая презентация		<b>ПК-5,ПК-13</b>

	антикризисном управлении.					(представление выполненного задания)		
14.	Раздел 14. Технология антикризисного управления.		2	2	4	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		ПК-5,ПК-13
15.	Раздел 15. Антикризисные управляющие, их назначение и особенности деятельности.		2	2	4	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		ПК-5,ПК-13
16.	Раздел 16. Антикризисное управление персоналом организации.		2	2	4	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)	2	ПК-5,ПК-13
17.	Раздел 17. Социальное партнерство в антикризисном управлении.		2		6	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		ПК-5,ПК-13
18.	Раздел 18. Реорганизация и реинжиниринг бизнес-процессов в практической деятельности предприятия в условиях бизнеса			2	6	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		ПК-5,ПК-13
	<b>ИТОГО</b>		34	34	76	<b>экзамен</b>	<b>14</b>	

**Очная форма обучения  
2017,2018 гг. набора**

№ п/п	Раздел и тема дисциплины	Семестр	Виды учебной работы, в т.ч. самостоятельная работа студентов, час.			Формы текущего контроля успеваемости	Занятия в активной и интерактивной форме, час.	Формируемые компетенции
			Лекции	Практич.	Самост. работа			

1	Раздел 1. Введение антикризисное управление.	1. в	2	2	4	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
2	Раздел 2. Кризисы социально-экономическом развитии.	2. в	2	2	4	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
3	Раздел 3. Кризисы в системе государственного управления.	3. в	2	2	4	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)	2	<b>ПК-5,ПК-13</b>
4	Раздел 4. Кризисы в развитии организации (предприятия).	4. в	2	2	4	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
5	Раздел 5. Государственное регулирование кризисных ситуаций.	5.	2	2	4	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
6	Раздел 6. Основные черты и функции антикризисного управления.	6.	2	2	4	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
7	Раздел 7. Диагностика кризисов в процессах управления.	7. в	2	2	4	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)	2	<b>ПК-5,ПК-13</b>
8	Тема 8. Стратегия и тактика антикризисном управлении.	8. в	2	2	4	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>

					задания)		
9	Раздел 9. Банкротство и ликвидация организации	2	2	4	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)	2	<b>ПК-5,ПК-13</b>
10	Раздел 10. Маркетинг в антикризисном менеджменте.	2	2	4	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)	2	<b>ПК-5,ПК-13</b>
11	Раздел 11. Риски в антикризисном управлении.	2	2	4	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)	2	<b>ПК-5,ПК-13</b>
12	Раздел 12. Роль инноваций в антикризисном управлении.	2	2	4	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)	2	<b>ПК-5,ПК-13</b>
13	Раздел 13. Основные черты инвестиционной политики в антикризисном управлении.	2	2	4	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
14	Раздел 14. Технология антикризисного управления.	2	2	4	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
15	Раздел 15. Антикризисные управляющие, их назначение и особенности деятельности.	2	2	4	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
16	Раздел 16. Антикризисное управление персоналом организации.	2	2	4	тест индивидуальная или групповая презентация (представление	2	<b>ПК-5,ПК-13</b>

						выполненного задания)		
17	Раздел 17. Социальное партнерство в антикризисном управлении.		2		6	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)	2	<b>ПК-5,ПК-13</b>
18	Раздел 18. Реорганизация и реинжиниринг бизнес-процессов в практической деятельности предприятия в условиях бизнеса			2	6	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
	<b>ИТОГО</b>		34	34	76	<b>экзамен</b>	<b>16</b>	

### Очная форма обучения 2019г. набора

№ п/п	Раздел и тема дисциплины	Семестр	Виды учебной работы, в т.ч. самостоятельная работа студентов, час.			Формы текущего контроля успеваемости	Занятия в активной и интерактивной форме, час.	Формируемые компетенции
			Лекции	Практич.	Самост. работа			
1	Раздел 1. Введение в антикризисное управление.		4	4	10	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
2	Раздел 2. Кризисы в социально-экономическом развитии.		4	4	10	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
3	Раздел 3. Кризисы в системе государственного управления.		4	4	10	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)	2	<b>ПК-5,ПК-13</b>



4	Раздел 4. Кризисы в развитии организации (предприятия).	4	4	10	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
5	Раздел 5. Государственное регулирование кризисных ситуаций.	4	4	10	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
6	Раздел 6. Основные черты и функции антикризисного управления.	4	4	10	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
7	Раздел 7. Диагностика кризисов в процессах управления.	4	4	10	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)	2	<b>ПК-5,ПК-13</b>
8	Тема 8. Стратегия и тактика в антикризисном управлении.	4	4	10	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
9	Раздел 9. Банкротство и ликвидация организации	4	4	10	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)	2	<b>ПК-5,ПК-13</b>
10	Раздел 10. Маркетинг в антикризисном менеджменте.	4	4	10	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)	2	<b>ПК-5,ПК-13</b>
11	Раздел 11. Риски в антикризисном управлении.	2	2	8	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)	2	<b>ПК-5,ПК-13</b>

					задания)		
12	Раздел 12. Роль инноваций в антикризисном управлении.	2	2	8	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)	2	<b>ПК-5,ПК-13</b>
13	Раздел 13. Основные черты инвестиционной политики в антикризисном управлении.	2	2	8	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
14	Раздел 14. Технология антикризисного управления.	2	2	8	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
15	Раздел 15. Антикризисные управляющие, их назначение и особенности деятельности.	2	2	8	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
16	Раздел 16. Антикризисное управление персоналом организации.	2	2	12	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)	2	<b>ПК-5,ПК-13</b>
17	Раздел 17. Социальное партнерство в антикризисном управлении.	2	2	12	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)	2	<b>ПК-5,ПК-13</b>
18	Раздел 18. Реорганизация и реинжиниринг бизнес-процессов в практической деятельности предприятия в условиях бизнеса	2	2	12	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
	<b>ИТОГО</b>	56	56	176	<b>экзамен</b>	<b>16</b>	

## Заочная форма обучения 2014 г.набора

№ п/п	Раздел и тема дисциплины	Семестр	Виды учебной работы, в т.ч. самостоятельная работа студентов, час.			Формы текущего контроля успеваемости	Занятия в активной и интерактивной форме, час.	Формируемые компетенции
			Лекции	Практич.	Самост. работа			
1.	Раздел 1. Введение в антикризисное управление.				6	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		ПК-5,ПК-13
2.	Раздел 2. Кризисы в социально-экономическом развитии.				8	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		ПК-5,ПК-13
3.	Раздел 3. Кризисы в системе государственного управления.				8	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		ПК-5,ПК-13
4.	Раздел 4. Кризисы в развитии организации (предприятия).				8	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		ПК-5,ПК-13
5.	Раздел 5. Государственное регулирование кризисных ситуаций.				8	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		ПК-5,ПК-13
6.	Раздел 6. Основные черты и функции антикризисного управления.				8	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		ПК-5,ПК-13
7.	Раздел 7. Диагностика кризисов в процессах управления.		2		6	тест индивидуальная или групповая		ПК-5,ПК-13

					презентация (представление выполненного задания)		
8.	Тема 8. Стратегия и тактика в антикризисном управлении.			8	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
9.	Раздел 9. Банкротство и ликвидация организации		2	6	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
10	Раздел 10. Маркетинг в антикризисном менеджменте.			6	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
11	Раздел 11. Риски в антикризисном управлении.		2	8	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)	2	<b>ПК-5,ПК-13</b>
12	Раздел 12. Роль инноваций в антикризисном управлении.			6	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
13	Раздел 13. Основные черты инвестиционной политики в антикризисном управлении.			6	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
14	Раздел 14. Технология антикризисного управления.		2	8	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
15	Раздел 15. Антикризисные управляющие, их назначение и особенности деятельности.		2	6	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>

16	Раздел 16. Антикризисное управление персоналом организации.		2	2	6	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)	2	ПК-5,ПК-13
17	Раздел 17. Социальное партнерство в антикризисном управлении.				8	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		ПК-5,ПК-13
18	Раздел 18. Реорганизация и реинжиниринг бизнес-процессов в практической деятельности предприятия в условиях бизнеса				6	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		ПК-5,ПК-13
<b>ИТОГО</b>			<b>2</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>130</b>	<b>экзамен</b>	<b>4</b>

### Заочная форма обучения 2015 гг. набора

№ п/п	Раздел и тема дисциплины	Семестр	Виды учебной работы, в т.ч. самостоятельная работа студентов, час.			Формы текущего контроля успеваемости	Занятия в активной и интерактивной форме, час.	Формируемые компетенции
			Лекции	Практич.	Самост. работа			
	Раздел 1. Введение в антикризисное управление.		2		6	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		ПК-5,ПК-13
	Раздел 2. Кризисы в социально-экономическом развитии.				8	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		ПК-5,ПК-13
	Раздел 3. Кризисы в системе государственного управления.				6	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		ПК-5,ПК-13

Раздел 4. Кризисы в развитии организации (предприятия).		2		6	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
Раздел 5. Государственное регулирование кризисных ситуаций.				8	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
Раздел 6. Основные черты и функции антикризисного управления.				6	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
Раздел 7. Диагностика кризисов в процессах управления.		2		6	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
Тема 8. Стратегия и тактика в антикризисном управлении.				8	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
Раздел 9. Банкротство и ликвидация организации		2		6	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
Раздел 10. Маркетинг в антикризисном менеджменте.				6	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
Раздел 11. Риски в антикризисном управлении.			2	8	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)	2	<b>ПК-5,ПК-13</b>
Раздел 12. Роль инноваций в антикризисном управлении.				6	тест индивидуальная или групповая презентация		<b>ПК-5,ПК-13</b>

					(представление выполненного задания)		
Раздел 13. Основные черты инвестиционной политики в антикризисном управлении.				6	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
Раздел 14. Технология антикризисного управления.			2	8	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
Раздел 15. Антикризисные управляющие, их назначение и особенности деятельности.			2	6	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
Раздел 16. Антикризисное управление персоналом организации.		2	2	6	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)	2	<b>ПК-5,ПК-13</b>
Раздел 17. Социальное партнерство в антикризисном управлении.				8	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
Раздел 18. Реорганизация и реинжиниринг бизнес-процессов в практической деятельности предприятия в условиях бизнеса			2	6	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
<b>ИТОГО</b>	<b>2</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>124</b>	<b>экзамен</b>	<b>4</b>	

**Заочная форма обучения  
2016 гг. набора**

№ п/п	Раздел и тема дисциплины	Семестр	Виды учебной работы, в т.ч. самостоятельная работа студентов, час.			Формы текущего контроля успеваемости	Занятия в активной и интерактивной форме, час.	Формируемые компетенции
			Лекции	Практич.	Самост. работа			
	Раздел 1. Введение в антикризисное управление.		2		6	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		ПК-5,ПК-13
	Раздел 2. Кризисы в социально-экономическом развитии.				8	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		ПК-5,ПК-13
	Раздел 3. Кризисы в системе государственного управления.				6	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		ПК-5,ПК-13
	Раздел 4. Кризисы в развитии организации (предприятия).		2		6	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		ПК-5,ПК-13
	Раздел 5. Государственное регулирование кризисных ситуаций.				8	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		ПК-5,ПК-13
	Раздел 6. Основные черты и функции антикризисного управления.				6	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		ПК-5,ПК-13
	Раздел 7. Диагностика кризисов в процессах управления.		2		6	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		ПК-5,ПК-13



Тема 8. Стратегия и тактика в антикризисном управлении.				8	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
Раздел 9. Банкротство и ликвидация организации		2		6	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
Раздел 10. Маркетинг в антикризисном менеджменте.				6	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
Раздел 11. Риски в антикризисном управлении.			2	8	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)	2	<b>ПК-5,ПК-13</b>
Раздел 12. Роль инноваций в антикризисном управлении.				6	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
Раздел 13. Основные черты инвестиционной политики в антикризисном управлении.				6	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
Раздел 14. Технология антикризисного управления.			2	8	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)	2	<b>ПК-5,ПК-13</b>
Раздел 15. Антикризисные управляющие, их назначение и особенности деятельности.			2	6	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
Раздел 16. Антикризисное управление персоналом				6	тест индивидуальная или групповая презентация	2	<b>ПК-5,ПК-13</b>

	организации.					(представление выполненного задания)		
	Раздел 17. Социальное партнерство в антикризисном управлении.				8	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
	Раздел 18. Реорганизация и реинжиниринг бизнес-процессов в практической деятельности предприятия в условиях бизнеса				12	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
	<b>ИТОГО</b>	<b>2</b>	<b>8</b>	<b>6</b>	<b>130</b>	<b>экзамен</b>	<b>6</b>	

### Заочная форма обучения 2017 г. набора

№ п/п	Раздел и тема дисциплины	Семестр	Виды учебной работы, в т.ч. самостоятельная работа студентов, час.			Формы текущего контроля успеваемости	Занятия в активной и интерактивной форме, час.	Формируемые компетенции
			Лекции	Практич.	Самост. работа			
	Раздел 1. Введение в антикризисное управление.		2		6	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
	Раздел 2. Кризисы в социально-экономическом развитии.				8	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
	Раздел 3. Кризисы в системе государственного управления.				6	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
	Раздел 4. Кризисы в развитии организации (предприятия).		2		6	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>

					презентация (представление выполненного задания)		
Раздел 5. Государственное регулирование кризисных ситуаций.				8	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
Раздел 6. Основные черты и функции антикризисного управления.				6	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
Раздел 7. Диагностика кризисов в процессах управления.		2		6	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
Тема 8. Стратегия и тактика в антикризисном управлении.				8	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
Раздел 9. Банкротство и ликвидация организации		2		6	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
Раздел 10. Маркетинг в антикризисном менеджменте.				6	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
Раздел 11. Риски в антикризисном управлении.			2	8	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)	2	<b>ПК-5,ПК-13</b>
Раздел 12. Роль инноваций в антикризисном управлении.				6	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>

	Раздел 13. Основные черты инвестиционной политики в антикризисном управлении.				6	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		ПК-5,ПК-13
	Раздел 14. Технология антикризисного управления.			2	8	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		ПК-5,ПК-13
	Раздел 15. Антикризисные управляющие, их назначение и особенности деятельности.			2	6	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		ПК-5,ПК-13
	Раздел 16. Антикризисное управление персоналом организации.		2		6	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		ПК-5,ПК-13
	Раздел 17. Социальное партнерство в антикризисном управлении.				8	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		ПК-5,ПК-13
	Раздел 18. Реорганизация и реинжиниринг бизнес-процессов в практической деятельности предприятия в условиях бизнеса				10	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		ПК-5,ПК-13
	<b>ИТОГО</b>	<b>2</b>	<b>10</b>	<b>6</b>	<b>128</b>	<b>экзамен</b>	<b>2</b>	

**Заочная форма обучения  
2018 г. набора**

№ п/п	Раздел и тема дисциплины	Семестр	Виды учебной работы, в т.ч. самостоятельная работа студентов, час.			Формы текущего контроля успеваемости	Занятия в активной и интерактивной форме, час.	Формируемые компетенции
			Лекции	Практич.	Самост. работа			
	Раздел 1. Введение в		2		6	тест индивидуальная		ПК-5,ПК-13

антикризисное управление.					или групповая презентация (представление выполненного задания)		
Раздел 2. Кризисы в социально-экономическом развитии.				8	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
Раздел 3. Кризисы в системе государственного управления.				6	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
Раздел 4. Кризисы в развитии организации (предприятия).		2		6	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
Раздел 5. Государственное регулирование кризисных ситуаций.				8	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
Раздел 6. Основные черты и функции антикризисного управления.				6	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
Раздел 7. Диагностика кризисов в процессах управления.		2		6	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
Тема 8. Стратегия и тактика в антикризисном управлении.				8	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
Раздел 9. Банкротство и ликвидация организации		2		6	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>

					задания)		
Раздел 10. Маркетинг в антикризисном менеджменте.				6	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
Раздел 11. Риски в антикризисном управлении.			2	8	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)	2	<b>ПК-5,ПК-13</b>
Раздел 12. Роль инноваций в антикризисном управлении.				6	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
Раздел 13. Основные черты инвестиционной политики в антикризисном управлении.				6	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
Раздел 14. Технология антикризисного управления.			2	8	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
Раздел 15. Антикризисные управляющие, их назначение и особенности деятельности.				6	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
Раздел 16. Антикризисное управление персоналом организации.		2		6	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
Раздел 17. Социальное партнерство в антикризисном управлении.				8	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
Раздел 18. Реорганизация и реинжиниринг бизнес-		2		10	тест индивидуальная или групповая		<b>ПК-5,ПК-13</b>

процессов практической деятельности предприятия условиях бизнеса	В					презентация (представление выполненного задания)		
<b>ИТОГО</b>		<b>2</b>	<b>12</b>	<b>4</b>	<b>128</b>	<b>экзамен</b>	<b>2</b>	

### Заочная форма обучения 2019 г. набора

№ п/п	Раздел и тема дисциплины	Семестр	Виды учебной работы, в т.ч. самостоятельная работа студентов, час.			Формы текущего контроля успеваемости	Занятия в активной и интерактивной форме, час.	Формируемые компетенции
			Лекции	Практич.	Самост. работа			
1	Раздел 1. Введение в антикризисное управление.		2		14	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		ПК-5,ПК-13
2	Раздел 2. Кризисы в социально- экономическом развитии.			2	14	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		ПК-5,ПК-13
3	Раздел 3. Кризисы в системе государственного управления.			2	14	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		ПК-5,ПК-13
4	Раздел 4. Кризисы в развитии организации (предприятия).		2		14	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		ПК-5,ПК-13
5	Раздел 5. Государственное регулирование кризисных ситуаций.			2	14	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		ПК-5,ПК-13
6	Раздел 6. Основные черты и функции антикризисного				14	тест индивидуальная или групповая презентация		ПК-5,ПК-13

	управления.					(представление выполненного задания)		
7	Раздел 7. Диагностика кризисов в процессах управления.		2		14	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
8	Тема 8. Стратегия и тактика в антикризисном управлении.			2	14	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
9	Раздел 9. Банкротство и ликвидация организации		2		14	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
10	Раздел 10. Маркетинг в антикризисном менеджменте.				14	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
11	Раздел 11. Риски в антикризисном управлении.		2	2	14	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)	2	<b>ПК-5,ПК-13</b>
12	Раздел 12. Роль инноваций в антикризисном управлении.				14	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
13	Раздел 13. Основные черты инвестиционной политики в антикризисном управлении.			2	14	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
14	Раздел 14. Технология антикризисного управления.		2	2	14	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
	Раздел 15.				16	тест		<b>ПК-5,ПК-13</b>



	Антикризисные 15управляющие, их назначение и особенности деятельности.					индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		
16	Раздел 16. Антикризисное управление персоналом организации.		2		14	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
17	Раздел 17. Социальное партнерство антикризисном управлении.			2	14	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
18	Раздел 18. Реорганизация и реинжиниринг бизнес-процессов в практической деятельности предприятия в условиях бизнеса		2		16	тест индивидуальная или групповая презентация (представление выполненного задания)		<b>ПК-5,ПК-13</b>
	<b>ИТОГО</b>	<b>2</b>	<b>16</b>	<b>16</b>	<b>256</b>	<b>экзамен</b>	<b>2</b>	

## **4.2. Содержание разделов дисциплины**

### **1. Введение в антикризисное управление**

Необходимость и актуальность изучения дисциплины «Антикризисный менеджмент». Антикризисное управление как тип управления. Ключевые проблемы антикризисного управления. Концепция антикризисного управления. Предмет, основные категории, методы антикризисного управления. Взаимодействие курса «Антикризисный менеджмент» с другими научными и учебными дисциплинами.

### **2. Кризисы в социально-экономическом развитии**

Понятие кризиса социально-экономической системы. Типы кризисов. Причины кризисов. Сущность и закономерности экономических кризисов. Причины экономических кризисов. Виды экономических кризисов и их динамика.

### **3. Кризисы в системе государственного управления**

Источники и механизм государственной власти. Сущностные признаки государственной власти. Причины и последствия кризисов государственного управления. Кризис государственного управления и его сущностные признаки. Этапы проявления кризиса государственного управления. Возможные пути преодоления кризиса государственного управления.

#### **4. Кризисы в развитии организации (предприятия)**

Причины, факторы, симптомы возникновения кризисов в организации. Тенденции циклического развития. Пятиэтапный цикл развития организаций: эксплерентный, пациентный, виолентный, коммутационный, летантный. Сущностные признаки каждого цикла. Внешние и внутренние факторы возникновения кризиса на предприятии. Тенденции циклического развития организации.

#### **5. Государственное регулирование кризисных ситуаций**

Аналитическая основа государственного регулирования кризисных ситуаций на предприятиях. Понятие «регулирования». Роль государства в антикризисном управлении. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций: нормативно-законодательная деятельность, промышленная политика, перераспределение доходов

#### **6. Основные черты и функции антикризисного управления**

Управляемые и неуправляемые процессы развития. Возможность, необходимость и проблематика антикризисного управления. Система антикризисного управления. Механизмы антикризисного управления. Управление функционированием и управление развитием. Эффективность антикризисного управления.

#### **7. Диагностика кризисов в процессах управления**

Диагностика: сущность, принципы, параметры. Основные этапы диагностики кризиса. Методы диагностики кризиса. Диагностика производственной, экономической, финансовой, социальной, организационной, технологической и инновационной подсистем. Диагностика портфеля ценных бумаг. Оценка инвестиционных рисков. Диагностика банкротства.

## **8. Стратегия и тактика в антикризисном управлении**

Роль стратегии и тактики в антикризисном управлении. Разработка антикризисной стратегии организации. Основные этапы разработки стратегии. Анализ макросреды. Анализ конкретной среды. Оценка эффективности текущей стратегии. Сила и слабость, возможности и угрозы для предприятия. Реализация выбранной антикризисной стратегии. Реструктуризация предприятия.

## **9. Банкротство и ликвидация организации**

Признаки и порядок установления банкротства предприятия. Роль и деятельность арбитражного суда. Виды и порядок осуществления реорганизационных процедур. Досудебная санация. Правовое регулирование процедур несостоятельности предприятия: наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение.

## **10. Маркетинг в антикризисном менеджменте**

Цели и функции маркетинга в антикризисном управлении. Комплекс маркетинга. Формирование маркетинговых стратегий в антикризисном управлении и их классификация. Маркетинговая стратегия и тактика в период, осуществления процедуры финансового оздоровления предприятия Средства управления маркетингом в антикризисном менеджменте.

## **11. Риски в антикризисном управлении**

Природа и классификация рисков на предприятии. Факторы риска. Методы уменьшения и ликвидации потерь от рисков. Совершенствование прогнозирования и внутрифирменного планирования, самострахование и страхование, передача части риска на другие компании, грамотный выбор инвестиционных решений, расширение сферы влияния и перераспределения собственности, создание холдинговых структур.

## **12. Роль инноваций в антикризисном управлении**

Понятие инновационного потенциала. Виды инноваций. Содержание плана инновационной работы фирмы. Инновационный процесс как фактор

антикризисного управления. Инновационные цели, идеи, проекты и программы. Государственная инновационная стратегия антикризисного развития. Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса. Инновационные проекты, критерии отбора.

### **13. Основные черты инвестиционной политики в антикризисном управлении**

Инвестиционная политика в антикризисном управлении. Методология разработки инвестиционной стратегии. Источники финансирования инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов. Цели антикризисной инвестиционной государственной политики. Оценка инвестиционной привлекательности предприятия. Оценка доходности инвестиционных проектов и программ. Методы оценки инвестиционных проектов.

### **14. Технология антикризисного управления**

Понятие технологии антикризисного управления. Общая технологическая схема процесса управления в кризисной ситуации. Создание группы специалистов по выводу организации из кризисной ситуации. Проверка целесообразности проведения мероприятий по антикризисному управлению. Разработка управленческих решений. Создание системы реализации управленческих решений. Проверка качества выполнения управленческих решений. Разработка мероприятий по прогнозированию будущих кризисных ситуаций.

### **15. Антикризисные управляющие, их назначение и особенности деятельности**

Особенности деятельности менеджера в антикризисном управлении. Организация труда временного управляющего. Обеспечение сохранности имущества предприятия. Взаимоотношения временного управляющего с администрацией предприятия и судебными органами. Организация труда внешнего управляющего. Разработка и утверждение плана внешнего

управления. Работа с кредиторами. Последовательность действий конкурсного управляющего. Содержание плана ликвидации предприятия-должника.

### **16. Антикризисное управление персоналом организации**

Персонал организации как объект антикризисного управления. Система антикризисного управления персоналом. Общие и частные принципы управления персоналом. Роль кадрового маркетинга в управлении персоналом. Совершенствование профессиограмм, моделей должностей. Формирование надлежащей организационной культуры. Формы и рычаги управления. Основные черты антикризисной кадровой политики. Мотивация персонала в условиях кризиса.

### **17. Социальное партнерство в антикризисном управлении**

Понятие партнерства. Субъекты партнерских отношений. Работодатели, лица наемного труда, профсоюзы, государственные органы. Особенности партнерских отношений в условиях кризиса организации. Опыт налаживания партнерских отношений в странах с развитой рыночной экономикой. Правовое регулирование социального и экономического партнерства в современной России. Разработка и заключение федеральных, региональных и местных соглашений между субъектами партнерских отношений. Пути совершенствования теории и практики партнерских отношений. Социальная ответственность бизнеса.

### **18. Реорганизация и реинжиниринг бизнес-процессов в практической деятельности предприятия в условиях бизнеса**

Сущность процессного подхода к управлению организацией и условия его применения. Понятие бизнес-процесса. Определение бизнес-процесса и их виды. Структура бизнес-процесса. Организационная структура предприятия на основе управления бизнес-процессами. Цели и задачи реинжиниринга. Сущность и принципы реинжиниринга бизнес-процессов. Методология и принципы реинжиниринга бизнес-процессов. Идентификация бизнес-процессов. Применение моделей реорганизации бизнес-процессов в антикризисном управлении.

### 4.3. Практические занятия, их содержание

№ п/п	№ раздела дисциплины	Тематика практических занятий	Форма проведения	Формируемые компетенции
1.	1	Экономические законы функционирования предприятия. Роль дисциплины «Антикризисный менеджмент» в подготовке управленческих кадров.	Дискуссия Устный опрос Доклады	ПК-5,ПК-13
2.	2. 3. 4.	Причины возникновения кризисов на макро- и микро- уровнях. Реформы как средство антикризисного управления Циклическое развитие организации, оценка этапов.	Дискуссия Устный опрос Доклады	ПК-5,ПК-13
3.	5.	Государственное регулирование кризисных ситуаций в экономике: денежно-кредитная, фискальная, инвестиционная политика. Деятельность Федеральной службы по финансовому оздоровлению и банкротству России (ФСФО)	Дискуссия Устный опрос Доклады	ПК-5,ПК-13
4.	6.	Оценка эффективности антикризисного управления	Дискуссия Устный опрос Доклады	ПК-5,ПК-13
5.	7.	Диагностика финансового состояния предприятия. Анализ финансового состояния предприятия по методике ФСФО РФ Методика анализа финансового состояния организации на предмет наличия (отсутствия) признаков фиктивного или преднамеренного банкротства.	Расчетные работы	ПК-5,ПК-13
6.	8	Разработка стратегии и программы антикризисных действий на предприятии. Реструктуризация предприятия	Дискуссия Устный опрос Доклады	ПК-5,ПК-13
7.	9	Методика расчета кредитоспособности (Z-счет) Прогнозирование банкротства с использованием рейтинговой методики Г.В. Савицкой.	Расчетные работы	ПК-5,ПК-13
8.	10	Маркетинговая стратегия и тактика: планирование ассортимента продукции, ценовая политика, комплекс маркетинга, совершенствование товародвижения.	Дискуссия Устный опрос Доклады	ПК-5,ПК-13
9.	11	Методы оценки риска Управление рисками	Расчетные работы	ПК-5,ПК-13
10.	12	Оценка инновационного потенциала	Дискуссия	ПК-5,ПК-13

		предприятия	Устный опрос Доклады	
<b>11.</b>	13	Методы оценки инвестиций	Дискуссия Устный опрос Доклады	<b>ПК-5,ПК-13</b>
<b>12.</b>	14	Варианты управленческих воздействий в целях финансового оздоровления деятельности организации Методы прогнозирования в антикризисном управлении	Дискуссия Устный опрос Доклады	<b>ПК-5,ПК-13</b>
<b>13.</b>	15	Программа антикризисного финансового оздоровления предприятия. Бизнес-план финансового оздоровления предприятия	Дискуссия Устный опрос Доклады	<b>ПК-5,ПК-13</b>
<b>14.</b>	16	Формы и рычаги управления персоналом. Мотивация персонала в условиях кризиса	Дискуссия Устный опрос Доклады	<b>ПК-5,ПК-13</b>
<b>15.</b>	17	Отечественный и зарубежный опыт формирования социального партнерства Социальная ответственность бизнеса	Дискуссия Устный опрос Доклады	<b>ПК-5,ПК-13</b>
<b>16.</b>	18	Реорганизация и реинжиниринг бизнес-процессов в практической деятельности предприятия в условиях бизнеса	Дискуссия Устный опрос Доклады	<b>ПК-5,ПК-13</b>

## **5. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов и оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины**

### **5.1. Текущий контроль**

Текущий контроль знаний студентов очной формы обучения проводится в виде проверки домашних заданий, дискуссий, презентаций PowerPoint, обсуждения конкретных ситуаций и устных опросов на практических занятиях.

Текущий контроль может так же проводится в форме бланкового теста и осуществляется для определения уровня усвоения учебного материала и поэтапной оценке учебных заданий после 8 и 15 недели изучения дисциплины.

#### **а). Образцы тестовых и контрольных заданий текущего контроля**

1. Под «кризисом» понимают:

- а) Обострение проблем в области социального партнерства
- б) Значительное ухудшение финансового состояния фирмы
- в) Внезапная и резкая, как правило, смена тенденции от повышения к понижению в развитии социально-экономических систем
- г) крайнее обострение противоречий в социально-экономической системе, угрожающее ее жизнестойкости в окружающей среде

2. К причинам кризиса можно отнести:

- а) обновление структуры системы
- б) скрытые процессы
- в) внешние и внутренние факторы
- г) возникновение нового кризиса

3. Антикризисное регулирование — это политика правительства, направленная на защиту предприятий от кризисных ситуаций и на предотвращение их банкротства какие виды регулирования не относятся к государственному регулированию

- а) правовое
- б) социальное
- в) производственное
- г) экологическое

4. К антикризисной государственной политике не относят:

- а) политика занятости населения
- б) амортизационная политика
- в) налоговая политика
- г) монетарная политика

5. Неплатежеспособность предприятия – это:

- а) признанная арбитражным судом неспособность должника в полном объеме удовлетворить требования кредиторов
- б) неспособность предприятия покрыть внешние обязательства (краткосрочные и долгосрочные) всем имуществом, оцененным по рыночной стоимости



- с) неспособность предприятия исполнить обязанность по уплате обязательных платежей
  - д) финансовое положение предприятия-должника, не позволяющее ему рассчитываться по своим долговым обязательствам
6. К признакам банкротства не относят те случаи когда:
- а) Юридическое лицо считается неспособным удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам и/или исполнить обязанности по уплате обязательных платежей, если соответствующие обязательства и/или обязанность не исполнены им в течение 3 месяцев с даты, когда они должны быть исполнены
  - б) Дело о банкротстве может быть возбуждено арбитражным судом при условии, что требования к должнику-юридическому лицу составляют не менее 100 тыс. рублей, к должнику-гражданину — не менее 10 тыс. рублей, а также имеются указанные выше признаки банкротства
  - с) предприятие не способно покрыть внешние обязательства (краткосрочные и долгосрочные) всем имуществом, оцененным по рыночной стоимости
  - д) невозможно продолжать производственную и финансово-хозяйственную деятельность предприятия из-за отсутствия средств.
7. К мерам применяемых к предприятиям банкротам не относят:
- а) наблюдение
  - б) диагностика финансово-хозяйственной деятельности
  - с) внешнее управление
  - д) мировое соглашение
8. Антикризисное управление возможно потому что:
- а) кризисы имеют одинаковые причины и последствия
  - б) кризисы можно смягчать
  - с) кризисные процессы могут быть до определенного предела управляемыми
  - д) масштабы кризиса можно уменьшать
9. Если учесть, что стратегия — это принцип эффективной адаптации к изменениям окружающей среды. То антикризисная стратегия это :

- а) запланированные, организуемые и контролируемые перемены в области существующей стратегии, производственных процессов, структуры и культуры любой социально-экономической системы
  - б) это видение того, каким должно быть предприятие в будущем
  - с) укрепление существующего направления бизнеса
  - д) мероприятия по выходу из экономического кризиса такие как: сокращение расходов, закрытие подразделений, сокращение персонала, уменьшение объемов производства и сбыта, активные маркетинговые исследования, повышение цен на продукцию, использование внутренних резервов, модернизация, установление текущих убытков
10. Диагностика кризисных ситуаций на предприятии не включает :
- а) диагностику системы качества бизнес-процессов
  - б) диагностику менеджмента организации
  - с) экономическую диагностику
  - д) функциональную диагностику

#### **б). Темы докладов**

1. Кризисы в социально-экономическом развитии
2. Понятие кризиса в социально – экономическом развитии
3. Разновидности кризисов в социально-экономическом развитии
4. Распознавание и преодоление кризисов
5. Современные западные теории антикризисного управления
6. Первый кризис экономики и его отличительные черты
7. Маркс К. О кризисах в экономике
8. Направления и перспективы развития западного антикризисного управления.
9. Развитие теории и практики антикризисного управления в России 1. Зарождение и развитие антикризисного управления в России
10. Тектология и системология в отечественной теории антикризисного управления

11. Российский менеджмент в XXI в.: перспективы развития
12. Основные подходы к антикризисному управлению
13. Применение различных подходов (процессного, системного, ситуационного, количественного) в антикризисном управлении
14. Сферы применения основных подходов к антикризисному управлению
15. Общее и отличия в подходах к антикризисному управлению
16. Достоинства и недостатки в подходах к антикризисному управлению
17. Особенности возникновения и разрешения экономических кризисов
18. Сущность и закономерности экономических кризисов
19. Причины экономических кризисов
20. Фазы циклов общественного воспроизводства и их динамика
21. Виды экономических кризисов на макро- и микро-уровне
22. Сущность и виды кризисов в организации
23. Факторы рискованного развития организации
24. Причины возникновения кризисов в организации
25. Тенденции циклического развития организации
26. Опасность и вероятность кризисов в тенденциях циклического развития организации
27. Государственное регулирование кризисных ситуаций
28. Роль и функции антикризисного регулирования
29. Система антикризисного регулирования и меры антикризисного регулирования, применяемые к предприятиям
30. Государственное регулирование и контроль
31. Мониторинг состояния предприятий
32. Государственное регулирование банкротства
33. Процедуры, применяемые к предприятиям-банкротам
34. Основные черты антикризисного управления предприятием
35. Возможность, необходимость и содержание антикризисного управления
36. Признаки и особенности антикризисного управления
37. Эффективность антикризисного управления

## **5.2. Методические указания по организации самостоятельной работы**

В связи с большим объемом теоретического и расчетно-аналитического материала и весьма ограниченного количества аудиторных занятий для освоения подхода к антикризисному управлению необходима организация самостоятельной работы студентов по следующим направлениям:

1. Изучение разделов курса, вынесенных на самостоятельную проработку
2. Проведение индивидуальных занятий под контролем преподавателей
3. Подготовка текущих и домашних заданий
4. Выполнение индивидуальных заданий, разработанных преподавателем.
5. Подготовка докладов и рефератов.
6. Подготовка к сдаче экзамена

### **Разделы и вопросы курса, выносимые на самостоятельное изучение**

#### **Раздел 1. Введение в антикризисное управление.**

Концепция антикризисного управления. Подходы к антикризисному управлению. Мультидисциплинарный подход к антикризисному управлению.

#### **Раздел 2. Кризисы в социально-экономическом развитии.**

Сущность и закономерности экономических кризисов. Виды экономических кризисов и их динамика.

#### **Раздел 3. Кризисы в системе государственного управления.**

Возможные пути преодоления кризиса государственного управления.

#### **Раздел 4. Кризисы в развитии организации (предприятия).**

Тенденции циклического развития организации. Подходы к циклическому развитию организации: модель Леона Данко, пятиэтапный

жизненный цикл предприятия, модель Грейнера, модель Б.З. Мильнера, модель И. Адизеса

## **Раздел 5. Государственное регулирование кризисных ситуаций.**

Виды государственного регулирования кризисных ситуаций: нормативно-законодательная деятельность, промышленная политика, перераспределение доходов

## **Раздел 6. Основные черты и функции антикризисного управления.**

Управляемые и неуправляемые процессы развития. Возможность, необходимость и проблематика антикризисного управления. Система антикризисного управления. Механизмы антикризисного управления.

## **Раздел 7. Диагностика кризисов в процессах управления.**

Диагностика производственной, экономической, финансовой, социальной, организационной, технологической и инновационной подсистем. Диагностика портфеля ценных бумаг. Оценка инвестиционных рисков. Финансовые аспекты кризисности предприятия. Система финансовых показателей предприятия. Оценка финансовой деятельности фирмы. Рекомендации по финансовому оздоровлению предприятия.

## **Тема 8. Стратегия и тактика в антикризисном управлении.**

Роль стратегии и тактики в антикризисном управлении. Разработка антикризисной стратегии организации. Основные этапы разработки стратегии. Анализ макросреды. Анализ конкретной среды. Оценка эффективности текущей стратегии. Сила и слабость, возможности и угрозы для предприятия. Реализация выбранной антикризисной стратегии. Реструктуризация предприятия.

## **Раздел 9. Банкротство и ликвидация организации**

Правовое регулирование процедур несостоятельности предприятий и организаций в различных отраслях и видах деятельности

## **Раздел 10. Маркетинг в антикризисном менеджменте.**

Цели и функции маркетинга в антикризисном управлении. Формирование маркетинговых стратегий в антикризисном управлении. Использование средств

маркетинга в антикризисном управлении Маркетинговая стратегия и тактика в период, осуществления процедуры финансового оздоровления предприятия. Система маркетинговых показателей предприятия. Оценка маркетинговой деятельности фирмы. Средства управления маркетингом в антикризисном менеджменте.

### **Раздел 11. Риски в антикризисном управлении.**

Антикризисное управление риском. Методы оценки инвестиционного риска. Совершенствование прогнозирования и внутрифирменного планирования, самострахование и страхование, передача части риска на другие компании, грамотный выбор инвестиционных решений, расширение сферы влияния и перераспределения собственности, создание холдинговых структур.

### **Раздел 12. Роль инноваций в антикризисном управлении.**

Государственная инновационная стратегия антикризисного развития. Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса. Инновационный потенциал предприятия и его роль в антикризисном управлении. Инновационные проекты, критерии отбора.

### **Раздел 13. Основные черты инвестиционной политики в антикризисном управлении.**

Цели антикризисной инвестиционной государственной политики. Оценка инвестиционной привлекательности предприятия. Основные принципы разработки инвестиционной стратегии в условиях кризиса. Базовые правила принятия инвестиционных решений. Критерии оценки инвестиционных проектов. Оценка доходности инвестиционных проектов и программ. Методы оценки инвестиционных проектов.

### **Раздел 14. Технология антикризисного управления.**

Проверка целесообразности проведения мероприятий по антикризисному управлению. Управление по результатам как элемент антикризисного управления. Понятие «результат труда». Ключевые результаты коммерческой, функциональной и поддерживающей деятельности фирмы. Сущность управления по результатам. Факторы успеха менеджера при управлении

фирмой по результатам. Пути повышения конкурентоспособности фирмы при управлении по результатам.

### **Раздел 15. Антикризисные управляющие, их назначение и особенности деятельности.**

Особенности деятельности антикризисного управляющего Назначение и область деятельности антикризисного управляющего. Модель антикризисного управляющего. Ролевая структура деятельности антикризисного управляющего. Организация труда антикризисного (арбитражного) управляющего.

### **Раздел 16. Антикризисное управление персоналом организации.**

Совершенствование профессиограмм, моделей должностей. Формирование надлежащей организационной культуры. Традиционные системы стимулирования труда в условиях кризиса предприятия. Сущность процесса и виды традиционных мер стимулирования труда Повременная система заработной платы. Описание, классификация и ранжирование рабочих мест. Анализ рынка труда и определение цены рабочего места. Управление системой льгот и выплат на производстве. Нетрадиционные системы стимулирования труда на производстве в условиях кризиса. Сущность процесса и виды нетрадиционных мер стимулирования. Сдельная система заработной платы. Плата за компетенции и комиссионные с продаж. Участие работников в собственности и прибыли фирмы. Парадоксы и повышение эффективности нетрадиционных систем в условиях кризиса

### **Раздел 17. Социальное партнерство в антикризисном управлении.**

Опыт налаживания партнерских отношений в странах с развитой рыночной экономикой. Пути совершенствования теории и практики партнерских отношений. Социальная ответственность бизнеса. Взаимодействие с профсоюзами в процессе антикризисного управления. Цели и принципы профсоюзного движения, его роль в антикризисном управлении. Регулирование социально – трудовых отношений в процессе антикризисного управления.

Социальные Конфликты и ведение Переговоров с профсоюзами. Основные направления действий профсоюзов в условиях кризиса

## **Раздел 18. Реорганизация и реинжиниринг бизнес-процессов в практической деятельности предприятия в условиях бизнеса**

Стоимостный анализ функций (Activity-Based Costing) Назначение и сущность функционально-стоимостного анализа. Центры затрат и центры прибыли. Стоимостные объекты. Основной состав затрат на выполнение операций бизнес-процессов. Вычисление стоимостных затрат бизнес-процессов.

### **5.3. Промежуточный контроль: экзамен**

Изучение дисциплины завершается экзаменом, в виде устного ответа по билетам:

#### **Перечень вопросов к экзамену**

1. Актуальность изучения дисциплины «Антикризисный менеджмент».
2. Предмет, сущность антикризисного управления.
3. Антикризисное управление и антикризисное регулирование: суть, различия.
4. Стратегия и тактика антикризисного управления.
5. Кризисы и социально-экономических систем.
6. Причины кризисов в социально-экономических системах.
7. Типология кризисов.
8. Кризисы в системе государственного управления.
9. Источники и механизмы государственной власти.
10. Кризисы государственного управления и их признаки.
11. Этапы кризиса государственного управления, возможности его преодоления.
12. Государственное регулирование кризисных ситуаций.
13. Основные направления государственного антикризисного регулирования.
14. Кризисы в развитии организации.



15. Причины, факторы, симптомы возникновения кризисов в организации.
16. Этапы развития организации, особенности этапов.
17. Банкротство организации: виды, цели, последствия.
18. Стадии банкротства организации.
19. Классификация факторов, оказывающих влияние на кризисное состояние предприятия.
20. Механизмы антикризисного управления.
21. Процедуры предупреждения и проведения процедуры банкротства на предприятии.
22. Порядок обращения в арбитражный суд в рамках возбуждения дела о банкротства.
23. Досудебные процедуры: сущность, особенности.
24. Процедура наблюдения: сущность, цели.
25. Функции временного управляющего, особенности его деятельности.
26. Процедура финансового оздоровления: суть, цели, особенности.
27. Функции административного управляющего, особенности его деятельности.
28. Процедура внешнего управления: суть, цели, особенности.
29. Функции внешнего управляющего, особенности его деятельности.
30. Конкурсное производство: суть, цели, особенности.
31. Формирование конкурсной массы.
32. Функции конкурсного управляющего, особенности его деятельности.
33. Мировое соглашение: сущность задачи.
34. Финансовое оздоровление несостоятельных организаций.
35. Причины ухудшения финансового состояния организаций.
36. Этапы и меры возможной стабилизации финансового состояния организации.
37. Основные направления оздоровления организации.
38. Реорганизация организаций: сущность вида.

39. Финансовое оздоровление организации за счет использования внешней помощи.

40. Виды санации организации.

41. Программа антикризисного финансового оздоровления предприятия.

42. Риски в антикризисном управлении.

43. Антикризисное управление персоналом организации.

44. Социальное партнерство в антикризисном управлении.

### **Пример билета**

<p><b>РГГМУ</b></p> <p>Кафедра инновационных технологий управления в государственной сфере и бизнесе</p> <p>Дисциплина «Антикризисное управление»</p> <p><b>Экзаменационный билет № 1</b></p> <p>1. Риски в антикризисном управлении.</p> <p>2. Социальное партнерство в антикризисном управлении.</p> <p>3. Задание</p> <p style="text-align: right;">Заведующий кафедрой ИТУ в ГСБ д.э.н, проф.Фирова И.П. _____</p>
--

Критерии формирования экзаменационных оценок:

Оценку «отлично» заслуживает студент, демонстрирующий всестороннее, систематическое и глубокое знание программного материала, умение свободно выполнять задания, предусмотренные рабочим планом дисциплины, усвоивший основную и знакомый с дополнительной литературой, рекомендованной программой. Как правило, оценка «отлично» выставляется студентам, показавшим глубокие, исчерпывающие знания, усвоившим взаимосвязь основных понятий дисциплины в их значении для приобретаемой профессии, проявившим творческие способности в понимании, изложении и использовании учебного материала, а также грамотном и логически стройном построении ответа.

Оценку «хорошо» заслуживает студент, имеющий полное знание программного материала, успешно выполняющий предусмотренные в программе задания, усвоивший основную литературу, рекомендованную в программе. Как правило, оценка «хорошо» выставляется студентам, показавшим наличие твердых, достаточно полных, систематизированных знаний по дисциплине и способным к их самостоятельному пополнению и обновлению в ходе дальнейшей учебной работы и профессиональной деятельности, а также при логически стройном построении ответа при незначительных ошибках.

Оценку «удовлетворительно» заслуживает студент, знающий основной программный материал в объеме, необходимом для дальнейшей учебы и предстоящей профессиональной деятельности, справляющийся с выполнением заданий, предусмотренных программой, знакомый с основной литературой, рекомендованной программой. Как правило, оценка «удовлетворительно» выставляется студентам при изложении ответа с ошибками, допустившим погрешности не принципиального характера в ответе на экзамене и при выполнении экзаменационных заданий, но уверенно исправленными после наводящих вопросов по изложенным вопросам.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, имеющему пробелы в знаниях основного программного материала, допустившему принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных программой заданий. Также оценка «неудовлетворительно» ставится студентам при наличии грубых ошибок в ответе, непонимании сущности излагаемого вопроса, неуверенности и неточности ответов после наводящих вопросов по вопросам изучаемой дисциплины, а также, если уровень знаний студентов не соответствует предъявленным требованиям, что делает невозможным продолжение обучения без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине.

## **6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

### **а) основная литература:**

1. Антикризисный менеджмент: Монография [электронный ресурс]/ Кукушкина В.В. - М.:НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 328 с (<http://znanium.com/catalog/product/600363> )
2. Антикризисное управление организацией: учебник / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин, В.А. Трифионов. — М.: ИНФРА-М, 2018. — 143 с (<http://znanium.com/catalog/product/937412> )
3. Анализ региональной антикризисной политики: Пособие / Стародубровская И.В., Зубаревич Н.В., Назаров В.С. - М.:ИД Дело РАНХиГС, 2010. (<http://znanium.com/catalog/product/795773> )
4. Теория антикризисного менеджмента: Учебник [электронный ресурс]/ А.Н.Ряховская - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 624 с. (<http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=504884> )

**б) дополнительная литература:**

1. Антикризисное управление организацией: Учебное пособие [электронный ресурс]/ А.Т. Зуб, Е.М. Панина. - М.: ИД ФОРУМ: НИЦ ИНФРА-М, 2014. (<http://znanium.com/catalog/product/437639> )
2. Антикризисное управление: Учебное пособие [электронный ресурс]/ В.И. Орехов, К.В. Балдин, Т.Р. Орехова. - 2-е изд., испр. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 268 с.( <http://znanium.com/catalog/product/407263> )
3. Антикризисное управление: Учебное пособие / Васин С.М., Шутов В.С. - М.:ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2017. (<http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=504476> )

**в) программное обеспечение**

windows 7 48130165 21.02.2011

office 2010 49671955 01.02.2012

**г) профессиональные базы данных**

база данных Web of Science

база данных Scopus

электронно-библиотечная система eLibrary

**д) информационные справочные системы:**

<http://www.consultant.ru/> - КонсультантПлюс

<http://www.garant.ru/> - Гарант

**7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

Вид учебных занятий	Организация деятельности студента
Лекции	Целью лекционных занятий является изложение теоретических проблем дисциплины «Антикризисный менеджмент». Лекционные занятия проводятся в следующей форме: преподаватель в устной форме излагает тему, а студенты записывают ее основные положения. Помимо теоретических положений, преподаватель приводит практические примеры, конкретные ситуации, другой материал, которые позволяют лучше понять теоретическую сущность излагаемой проблемы. Лекционный материал по дисциплине «Антикризисный менеджмент» включает 18 тем, программа изучения которых приведена в Рабочей программе по дисциплине. Изучаемые на лекциях проблемы выделены в разделы. Краткий конспект лекций представляет собой основу подготовки к семинарским занятиям и сдаче зачета.
Практические занятия	С целью закрепления теоретических знаний по изучаемым проблемам, а также для решения конкретных практических заданий проводятся практические занятия. На практических занятиях обсуждаются проблемы, поставленные во время лекций. Такие занятия проводятся в форме дискуссий. Как правило, на одном занятии может быть обсуждено 1-2 вопроса. Кроме того, студенты представляют рефераты и доклады, подготовленные во время самостоятельной работы. Тема доклада выбирается студентом из перечней, приведенных в конце каждого раздела. Доклад представляется в виде презентации (PowerPoint). Тематика практических занятий приведена в тематическом плане Рабочей программы, там же указано количество часов по темам. В структуру практических занятий включаются: вопросы для обсуждения; задания, которые будут выполняться на практическом занятии; тесты; кейс-ситуации; вопросы для самостоятельного изучения, задачи
Внеаудиторная работа	представляет собой вид занятий, которые каждый студент организует и планирует самостоятельно. Самостоятельная работа студентов включает: – самостоятельное изучение разделов дисциплины; – выполнение дополнительных индивидуальных творческих заданий; – подготовку рефератов, сообщений и докладов.
Подготовка к экзамену	Подготовка к экзамену предполагает изучение конспектов лекций, рекомендуемой литературы и других источников, повторение материалов практических занятий

**8. Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень**

## **программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)**

При осуществлении образовательного процесса по дисциплине используются:

- лекции-визуализации;
- на практических занятиях выступления студентов с докладами (рефератами) сопровождаются соответствующими слайд-презентациями;
- для размещения учебных и методических материалов по дисциплине, а также для проведения контрольно-проверочного тестирования по каждой теме используется программа Moodle;
- для проведения компьютерного тестирования может использоваться программа Moodle;
- для работы с нормативно-правовыми актами в ходе практических занятий используется выход через Интернет на электронные ресурсы СПС Консультант Плюс (<http://www.consultant.ru/>) или СПС Гарант (<http://www.garant.ru/>);
- организация взаимодействия преподавателя со студентами для осуществления консультационной работы по подготовке к практическим занятиям и подбору необходимой литературы, помимо консультаций, осуществляется посредством электронной почты.

Тема (раздел) дисциплины	Образовательные и информационные технологии	Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем
Раздел 1. Введение в антикризисное управление.	взаимодействие традиционных и технико-электронных средств; применение элементов дистанционных образовательных технологий, организация взаимодействия с обучающимися посредством электронной почты, компьютерного тестирования	windows 7 48130165 21.02.2011 office 2010 49671955 01.02.2012 <a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a> - КонсультантПлюс <a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a> - Гарант
Раздел 2. Кризисы в социально-экономическом развитии.	взаимодействие традиционных и технико-электронных средств; применение элементов	windows 7 48130165 21.02.2011 office 2010 49671955 01.02.2012

	дистанционных образовательных технологий, организация взаимодействия с обучающимися посредством электронной почты, компьютерного тестирования	<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a> - КонсультантПлюс <a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a> - Гарант
Раздел 3. Кризисы в системе государственного управления.	взаимодействие традиционных и технико-электронных средств; применение элементов дистанционных образовательных технологий, организация взаимодействия с обучающимися посредством электронной почты, компьютерного тестирования	windows 7 48130165 21.02.2011 office 2010 49671955 01.02.2012 <a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a> - КонсультантПлюс <a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a> - Гарант
Раздел 4. Кризисы в развитии организации (предприятия).	взаимодействие традиционных и технико-электронных средств; применение элементов дистанционных образовательных технологий, организация взаимодействия с обучающимися посредством электронной почты, компьютерного тестирования	windows 7 48130165 21.02.2011 office 2010 49671955 01.02.2012 <a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a> - КонсультантПлюс <a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a> - Гарант
Раздел 5. Государственное регулирование кризисных ситуаций.	взаимодействие традиционных и технико-электронных средств; применение элементов дистанционных образовательных технологий, организация взаимодействия с обучающимися посредством электронной почты, компьютерного тестирования	windows 7 48130165 21.02.2011 office 2010 49671955 01.02.2012 <a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a> - КонсультантПлюс <a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a> - Гарант
Раздел 6. Основные черты и функции антикризисного управления.	взаимодействие традиционных и технико-электронных средств; применение элементов дистанционных образовательных технологий, организация взаимодействия с обучающимися посредством электронной почты, компьютерного тестирования	windows 7 48130165 21.02.2011 office 2010 49671955 01.02.2012 <a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a> - КонсультантПлюс <a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a> - Гарант
Раздел 7. Диагностика кризисов	взаимодействие	windows 7 48130165

в процессах управления.	традиционных и технико-электронных средств; применение элементов дистанционных образовательных технологий, организация взаимодействия с обучающимися посредством электронной почты, компьютерного тестирования	21.02.2011 office 2010 49671955 01.02.2012 <a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a> - КонсультантПлюс <a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a> - Гарант
Раздел 8. Стратегия и тактика в антикризисном управлении.	взаимодействие традиционных и технико-электронных средств; применение элементов дистанционных образовательных технологий, организация взаимодействия с обучающимися посредством электронной почты, компьютерного тестирования	windows 7 48130165 21.02.2011 office 2010 49671955 01.02.2012 <a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a> - КонсультантПлюс <a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a> - Гарант
Раздел 9. Банкротство и ликвидация организации	взаимодействие традиционных и технико-электронных средств; применение элементов дистанционных образовательных технологий, организация взаимодействия с обучающимися посредством электронной почты, компьютерного тестирования	windows 7 48130165 21.02.2011 office 2010 49671955 01.02.2012 <a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a> - КонсультантПлюс <a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a> - Гарант
Раздел 10. Маркетинг в антикризисном менеджменте.	взаимодействие традиционных и технико-электронных средств; применение элементов дистанционных образовательных технологий, организация взаимодействия с обучающимися посредством электронной почты, компьютерного тестирования	windows 7 48130165 21.02.2011 office 2010 49671955 01.02.2012 <a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a> - КонсультантПлюс <a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a> - Гарант
Раздел 11. Риски в антикризисном управлении.	взаимодействие традиционных и технико-электронных средств; применение элементов дистанционных образовательных технологий, организация взаимодействия с обучающимися посредством электронной	windows 7 48130165 21.02.2011 office 2010 49671955 01.02.2012 <a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a> - КонсультантПлюс <a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a> - Гарант



	почты, компьютерного тестирования	
Раздел 12. Роль инноваций в антикризисном управлении.	взаимодействие традиционных и технико-электронных средств; применение элементов дистанционных образовательных технологий, организация взаимодействия с обучающимися посредством электронной почты, компьютерного тестирования	windows 7 48130165 21.02.2011 office 2010 49671955 01.02.2012 <a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a> - КонсультантПлюс <a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a> - Гарант
Раздел 13. Основные черты инвестиционной политики в антикризисном управлении.	взаимодействие традиционных и технико-электронных средств; применение элементов дистанционных образовательных технологий, организация взаимодействия с обучающимися посредством электронной почты, компьютерного тестирования	windows 7 48130165 21.02.2011 office 2010 49671955 01.02.2012 <a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a> - КонсультантПлюс <a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a> - Гарант
Раздел 14. Технология антикризисного управления.	взаимодействие традиционных и технико-электронных средств; применение элементов дистанционных образовательных технологий, организация взаимодействия с обучающимися посредством электронной почты, компьютерного тестирования	windows 7 48130165 21.02.2011 office 2010 49671955 01.02.2012 <a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a> - КонсультантПлюс <a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a> - Гарант
Раздел 15. Антикризисные управляющие, их назначение и особенности деятельности.	взаимодействие традиционных и технико-электронных средств; применение элементов дистанционных образовательных технологий, организация взаимодействия с обучающимися посредством электронной почты, компьютерного тестирования	windows 7 48130165 21.02.2011 office 2010 49671955 01.02.2012 <a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a> - КонсультантПлюс <a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a> - Гарант
Раздел 16. Антикризисное управление персоналом организации.	взаимодействие традиционных и технико-электронных средств; применение элементов дистанционных образовательных технологий,	windows 7 48130165 21.02.2011 office 2010 49671955 01.02.2012 <a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a> - КонсультантПлюс

	организация взаимодействия с обучающимися посредством электронной почты, компьютерного тестирования	<a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a> - Гарант
Раздел 17. Социальное партнерство в антикризисном управлении.	взаимодействие традиционных и технико-электронных средств; применение элементов дистанционных образовательных технологий, организация взаимодействия с обучающимися посредством электронной почты, компьютерного тестирования	windows 7 48130165 21.02.2011 office 2010 49671955 01.02.2012 <a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a> - КонсультантПлюс <a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a> - Гарант
Раздел 18. Реорганизация бизнес-процессов в антикризисном управлении.	взаимодействие традиционных и технико-электронных средств; применение элементов дистанционных образовательных технологий, организация взаимодействия с обучающимися посредством электронной почты, компьютерного тестирования	windows 7 48130165 21.02.2011 office 2010 49671955 01.02.2012 <a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a> - КонсультантПлюс <a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a> - Гарант

## 9. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Материально-техническое обеспечение программы соответствует действующим санитарно-техническим и противопожарным правилам и нормам и обеспечивает проведение всех видов лекционных, практических занятий и самостоятельной работы бакалавров.

Учебный процесс обеспечен аудиториями, комплектом лицензионного программного обеспечения, библиотекой РГГМУ.

Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа – укомплектована специализированной (учебной) мебелью, техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации, презентационной переносной техникой.

Учебная аудитория для проведения занятий практического типа - укомплектована специализированной (учебной) мебелью, техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации, презентационной переносной техникой.

Учебная аудитория для групповых и индивидуальных консультаций - укомплектована специализированной (учебной) мебелью

Учебная аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации - укомплектована специализированной (учебной) мебелью

Помещение для самостоятельной работы – укомплектовано специализированной (учебной) мебелью, техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации, оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечено доступом в электронную информационно-образовательную среду организации.

#### **10. Особенности освоения дисциплины для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья**

Обучение обучающихся с ограниченными возможностями здоровья при необходимости осуществляется на основе адаптированной рабочей программы с использованием специальных методов обучения и дидактических материалов, составленных с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья таких обучающихся (обучающегося).

При определении формы проведения занятий с обучающимся-инвалидом учитываются рекомендации, содержащиеся в индивидуальной программе реабилитации инвалида, относительно рекомендованных условий и видов труда.

При необходимости для обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья создаются специальные рабочие места с учетом нарушенных функций и ограничений жизнедеятельности.

«Рассмотрено и рекомендовано к использованию в учебном процессе на 2019 / 2020 учебный год с изменениями (см. лист изменений)»

Протокол заседания кафедры инновационных технологий управления в государственной сфере и бизнесе от 28 .06.2019 № 12.

### Лист изменений

Изменения, внесенные протоколом заседания кафедры инновационных технологий управления в государственной сфере и бизнесе от 28 .06.2019 № 12.

1. Часы контактной работы обучающихся с преподавателям (по видам аудиторных учебных занятий обучающихся с преподавателям (по видам аудиторных учебных занятий) для 2019 г.набора