

В.В. Денисов, М.В. Светлова

ПРИМЕНЕНИЕ SWOT-АНАЛИЗА В ИССЛЕДОВАНИИ ЭКОЛОГО-ГЕОГРАФИЧЕСКОГО ПОЛОЖЕНИЯ РЕГИОНА (НА ПРИМЕРЕ МУРМАНСКОЙ ОБЛАСТИ)

V.V. Denisov, M.V. Svetlova

APPLICATION OF SWOT- SWOT-ANALYSIS IN RESEARCH OF ECOLOGICAL AND GEOGRAPHICAL POSITION OF THE REGION: THE MURMANSK REGION

С учетом новой трактовки термина «эколого-географическое положение» как комплекса гуманитарно-экологических характеристик в рамках концепции устойчивого развития в статье обосновывается применение метода SWOT-анализа. Рассмотрены возможности реализации имеющегося потенциала региона, выявлены факторы, которые способствуют или препятствуют его устойчивому развитию. В качестве SWOT-факторов используются географическое положение, природно-ресурсный, экономический и человеческий потенциал, инфраструктура, экологическая ситуация, а также включенность региона в глобальную систему международных взаимодействий. Оценена макроэкономическая ситуация, решения и действия федеральных и местных органов государственной власти, оказывающих влияние на развитие региона. Применение метода показано на примере Мурманской области – важнейшего региона стратегического развития Европейского Севера России – в сравнении с ее ближайшими соседями Карелией и Архангельской областью.

Ключевые слова: эколого-географическое положение, SWOT-анализ, SWOT-факторы, устойчивое развитие.

In this article the application of SWOT-analysis method is substantiated according to the new interpretation of the term «ecological and geographical position» as complex of the humanitarian and ecological attributes within limits of the concept of sustainable development. Potentials of the region are examined. The factors, which impede or promote sustainable development of the region, are identified. Geographical position, natural, economic and human potential, infrastructure, ecological situation and participation of the region in global system of international cooperation use as SWOT-factors. Macro-economic situation, decisions and actions of federal and local executive authorities, which define region development, are estimated. Application of this method makes an example of the Murmansk Region – the most important region of the strategic development of the European North of Russia.

Key words: environmental position, SWOT-analysis, SWOT-factors, sustainable development.

Согласно определению, предложенному нами в статье [4], эколого-географическое положение – это положение географического объекта, сохраняющего здоровую среду для жизнедеятельности в рамках концепции устойчивого развития, по отношению к

другим географическим объектам. Такой подход отвечает предмету и целям экологической географии, занимающейся изучением географической среды с гуманитарно-экологической точки зрения, рассматривающей природно-хозяйственные геосистемы (антропогенные геосистемы различного ранга) с позиций концепции устойчивого развития, т.е. в интересах обеспечения рационального природопользования и сохранения среды жизнедеятельности человека [3, 6].

Важным этапом этой оценки является оценка стратегических перспектив развития региона, включающая определение возможностей реализации его потенциала и выявления факторов, которые способствуют или препятствуют его устойчивому развитию.

Одним из наиболее распространенных, признанных и одновременно простых методов оценки внешней и внутренней среды объекта является SWOT-анализ. Название метода произошло от начальных букв английских слов: strengths (сильные стороны), weaknesses (слабые стороны), opportunities (возможности) и threats (угрозы). Внутреннюю среду объекта описывают слабые и сильные стороны, а внешнюю по отношению к объекту среду – возможности и угрозы. Акроним SWOT (четыре категории факторов) визуально можно представить в виде таблицы (SWOT-матрицы) (табл. 1).

Таблица 1.

SWOT-матрица

	Сильные стороны	Слабые стороны
Внутренняя среда	Strengths (свойства объекта, дающие преимущества перед другими).	Weaknesses (свойства, ослабляющие объект).
	Возможности	Угрозы
Внешняя среда	Opportunities (внешние вероятные факторы, дающие дополнительные возможности для достижения цели).	Threats (внешние вероятные факторы, которые могут осложнить достижение цели).

Первоначально эта технология была предложена для разработки стратегии поведения предприятия. Но SWOT-анализ в общем виде можно применять к различным объектам, в частности, странам и регионам, для построения стратегий в самых различных областях деятельности.

Основные этапы технологии проведения SWOT-анализа на уровне региона включают [2, 11]:

1. Выявление факторов внутренней среды (разделение на сильные и слабые стороны).
2. Оценку (ранжирование) значимости факторов.
3. Выявление факторов внешней среды (разделение на факторы, несущие возможности и несущие угрозы).
4. Оценку (ранжирование) факторов по значимости.
5. Отсев малозначимых и маловероятных факторов, как не имеющих практической значимости.
6. Формирование SWOT-матрицы (заполнение граф сильных и слабых сторон, возможностей и угроз).
7. Формирование перекрестной SWOT-матрицы (табл. 2), попарное сравнение каждого из факторов с выявлением, насколько сильные стороны региона спо-

собны реализовать открывающиеся перед ним возможности; в какой степени сильные стороны региона позволяют нейтрализовать угрозы внешней среды; какие возможности, предоставляемые внешней средой, можно использовать для того, чтобы слабости региона превратить в его сильные стороны.

Таблица 2.

Перекрестная матрица SWOT-анализа

	Сильные стороны (S)	Слабые стороны (W)
Возможности (O)	S-O	W-O
Угрозы (T)	S-T	W-T

Рассмотрим результаты SWOT-анализа на примере Мурманской области – важнейшего региона стратегического развития Европейского Севера России - в сравнении с ее российскими соседями – Архангельской областью и Республикой Карелия. С возможностями SWOT-анализа для разработки стратегии социально-экономического развития Мурманской области до 2025 г. можно ознакомиться в публикациях [7, 9, 10].

Мурманская область (территория – 144,9 тыс. км², численность населения на 1 января 2011 г. – 794,8 тыс. человек [8]) расположена на крайнем северо-западе России, почти полностью за Полярным кругом, в пределах двух физико-географических зон – тундры и северной тайги. На севере омывается Баренцевым морем, на юге и юго-востоке – Белым. Мурманская область граничит с развитыми европейскими странами – Норвегией и Финляндией. Российские соседи Мурманской области - Архангельская область (по морю) и Республика Карелия.

На первом этапе проведения SWOT-анализа был выделен ряд основных факторов внутренней и внешней среды для Мурманской области, что позволило сформировать SWOT-таблицу (табл. 3).

Таблица 3.

Таблица SWOT-анализа для Мурманской области

Факторы внутренней среды	Сильные стороны	Слабые стороны
Географическое положение (экономико-географическое, транспортно-географическое положение, геополитический фактор).	Выгодное географическое положение: приморское, приграничное положение. Открытый выход в Мировой океан, круглогодичная навигация. Начало Северного морского пути. Соседство со странами Северной Европы – Норвегией и Финляндией. Относительная близость к Санкт-Петербургу.	Сезонные ограничения навигации в Белом море.
Климат.	Смягчающее влияние на климат теплового атлантического течения.	Расположение области за Полярным кругом (наличие полярного дня и полярной ночи). Изменчивость климатических показателей. Высокая магнитная активность.

Продолжение таблицы 3

<p>Природно-ресурсный потенциал.</p>	<p>Уникальный минерально-сырьевой потенциал территории. Более 60 крупных месторождений минерального сырья (руды никеля, меди, фосфора, железа, платины, титана, алюминия, циркония и других редких металлов, а также слюды и строительные материалы); более 100 месторождений твердых полезных ископаемых составляют перспективную сырьевую базу: платинометалльные, кианитовые, редкометалльные, золоторудные и др. Большие потенциалы месторождений газа и нефти на шельфе Баренцева моря. Крупнейшие биологические ресурсы акваторий Баренцева и, в меньшей степени, Белого морей. Лесные ресурсы: площадь земель лесного фонда – 9 455,5 тыс. га (65,3 % территории области), из них 35,5 % площади занимают эксплуатационные леса (3 356,7 тыс. га).</p>	<p>Отсутствие комплексности в управлении минеральными и биологическими ресурсами, доминирование ведомственности. Слабое развитие воспроизводства биологических ресурсов.</p>
<p>Экономический потенциал.</p>	<p>Высокий уровень индустриального развития, представленный добывающим, металлургическим, энергетическим, транспортным и рыбным комплексами. Экспортная ориентация ведущих отраслей экономики, выпуск конкурентоспособной продукции. Наличие агропромышленного сектора, частично обеспечивающего потребности населения.</p>	<p>Старение и износ основных производственных фондов.</p>
<p>Рекреационный потенциал.</p>	<p>Уникальные памятники природы и культуры (озеро Могильное, Успенская церковь в Варзуге, наскальные рисунки Канозера, Полярно-альпийский ботанический сад и др.). Уникальные ландшафты. Российская Лапландия. Аквакультура. ООПТ, общая площадь которых, включая заповедники, составляет 1420 тыс. га (9,8 % территории области).</p>	<p>Недостаточное использование рекреационного потенциала.</p>
<p>Инфраструктура (социальная, транспортная, инженерная, инфраструктура экономики, информационная).</p>	<p>Достаточно развитая инфраструктура (дорожная, социальная, энергетическая, информационная). Морской транспорт общенационального и глобального значения, включая атомный ледокольный флот. Крупный глубоководный морской порт. Избыточный энергобаланс Кольской энергосистемы.</p>	<p>Старение и износ основных производственных фондов, объектов коммунальной инфраструктуры и жилого фонда.</p>

Экологическая ситуация.	Часть территории не затронута хозяйственным освоением (восточная часть области). Наличие заповедных территорий (Лапландский заповедник, Кандалакшский заповедник, заповедник Пасвик) общей площадью 364,63 тыс. га. Внедрение экологически чистых технологий (по обогащению руды путем брикетирования; по применению автогенной плавки в плавильном цехе, позволяющей в процессе плавки расслаивать шлак, обеднять его; по доведению концентрации сернистого газа до уровня, позволяющего утилизировать его в серную кислоту на предприятиях горнометаллургического комплекса (ГМК) и др.).	Наличие территорий экологического неблагополучия вокруг предприятий ГМК, сформированных в 70 – 90-е годы. Проблемы выбросов в атмосферу, сбросов сточных вод, утилизации отходов производства и потребления, захоронения радиоактивных отходов.
Человеческий потенциал. Уровень урбанизации.	Высокий образовательный и квалификационный уровень трудовых кадров, мощный научный потенциал. 93 % жителей проживает в городах, 40 % жителей области проживает в Мурманске.	Сокращение населения (высокая смертность, миграционный отток), высокий уровень заболеваемости.
Факторы внешней среды	Возможности	Угрозы
Степень включенности региона в глобальную систему международных товарных, финансовых, научных, культурных и других отношений.	Усиление роли и значения региона в мире в связи со значительными запасами шельфа Арктических морей и транзитным транспортным положением. Международное сотрудничество в различных областях деятельности, в том числе в рамках Баренцева Евро-Арктического Региона. Внешнеторговые отношения с более чем 80-ю странами Европы, Азии и Америки.	Усиление зависимости экономики региона от конъюнктуры мирового рынка.
Макроэкономическая ситуация в РФ.	Стабильный рост экономики. Развитие рыночных институтов.	Усиление зависимости экономики от сырьевых отраслей, нарастание технологического отставания.
Решения и действия федеральных органов государственной власти, оказывающих влияние на развитие региона, а также компаний сырьевого сектора с государственным участием.	Принятые на федеральном уровне решения по перспективам реализации крупномасштабных проектов, связанных с освоением Штокмановского газоконденсатного месторождения и комплексным развитием Мурманского транспортного узла. Реализация федеральных целевых программ, федеральных отраслевых стратегий и программ (ФЦП «Повышение эффективности использования и развитие ресурсного потенциала рыбохозяйственного комплекса», ФЦП «Обеспечение ядерной и радиационной безопасности», ФЦП «Мировой океан», ФЦП «Энергосбережение и повышение энергетической эффективности», ФЦП «Развитие транспортной системы России», ФЦП «Жилище» и др.).	Возникшие новые условия для принятия инвестиционных решений компаниями сырьевого сектора, связанные с неопределенностью энергетических рынков в настоящий момент и общемировыми политическими акцентами в пользу «безуглеродной» энергетики. Недостаток государственных дотаций и инвестиций.

Факторы были предварительно ранжированы по степени значимости (силе фактора) по 5-балльной шкале (5 – очень высокая значимость, 4 – высокая значимость, 3 – средняя значимость, 2 – малая значимость, 1 - незначительность). Результаты ранжирования интегрированы в сводную таблицу (табл. 4).

Таблица 4.

Основные внешние и внутренние факторы и степень их значимости для устойчивого развития Мурманской области

Группы и наименование факторов		Оценка значимости фактора для региона	
		S	W
Внутренние факторы	Географическое положение.	5	1
	Климат.	1	3
	Природно-ресурсный потенциал.	5	2
	Рекреационный потенциал.	5	2
	Экологическая ситуация.	4	3
	Человеческий потенциал.	5	3
	Уровень урбанизации.	5	4
	Инфраструктура (социальная, транспортная, инженерная, инфраструктура экономики, информационная).	5	3
	Экономический потенциал:		
	Горнопромышленный и металлургический комплекс.	5	3
	Транспортный комплекс.	5	3
	Энергетический комплекс.	5	3
Рыбопромышленный комплекс.	4	2	
Группы и наименование факторов		Оценка значимости фактора для региона	
		O	T
Внешние факторы	Степень включенности региона в глобальную систему международных товарных, финансовых, научных, культурных и других отношений.	5	3
	Макроэкономическая ситуация в РФ.	5	3
	Решения и действия федеральных органов государственной власти, оказывающих влияние на развитие региона, а также компаний сырьевого сектора с государственным участием.	5	4

На заключительном этапе было произведено сопоставление сильных (преимуществ) и слабых (недостатков, проблем) внутренних факторов с благоприятными возможностями и реальными и потенциальными угрозами внешней по отношению к региону среды. Поясним вышеприведенные таблицы.

В целом Мурманскую область отличает выгодное географическое приморское, приграничное, стратегически значимое положение. Область является северными морскими воротами России. Мурманский морской торговый порт - единственный незамерзающий (вследствие влияния теплого морского течения) глубоководный порт Европейской части России (максимальная посадка принимаемого судна – 16 м, мощности по перевалке грузов – 9 млн. т), обеспечивающий круглогодичную навигацию и прямой выход в Мировой океан на мировые торговые пути. Отсюда берет начало Северный морской путь - транспортная магистраль, обеспечивающая доступ к природным ресурсам Крайнего Севера, Сибири и Дальнего Востока, а также транзит из Атлантики в Тихий океан. Здесь базируется атомный ледокольный флот, обеспечивающий функционирование маршрута. Кроме того, на баренцевоморском побережье области размещаются важнейшие стратегические объекты - базы Северного флота РФ. Доступность северного морского пространства является стратегически значимым для России фактором контроля над пространством Арктики.

В сравнении с Мурманской областью морские порты Архангельской области и Карелии являются замерзающими, что накладывает сезонные ограничения на навигацию. Архангельский морской торговый порт не такой глубоководный и мощный, как Мурманский (максимальная посадка принимаемого судна – 9,2 м, мощности по перевалке грузов – 4,5 млн. т). В период, когда море замерзает, поддержание судоходства в Архангельском порту возможно только с помощью ледоколов. Беломорский порт (г. Беломорск, Карелия) также замерзает, ограничивая навигацию, и не является крупным.

Фактор приграничного положения Мурманской области предполагает более тесные контакты во всех сферах, включая непосредственные контакты между людьми. Зарубежные соседи Мурманской области – высокоразвитые страны: Финляндия – член ЕС и Норвегия – член НАТО. Протяженность границы с Финляндией – 360 км, с Норвегией – 196 км. Помимо сухопутной границы Мурманскую область с Норвегией связывает морское пространство Баренцева моря (а значит, общие интересы в области морепользования), официально разграниченное в 2011 г. на международных правах.

Карелия, как и Мурманская область, также граничит с Финляндией (вытянута вдоль финской границы), но международные приграничные взаимодействия Карелии и Финляндии не затрагивают стратегически важные вопросы диверсифицированного морепользования в Баренцевом море. Архангельская область вообще не имеет зарубежных соседей и ориентирована на внутренние стратегические проблемы РФ (военное судостроение, морское машиностроение и т.д.).

Большое значение для устойчивого развития Мурманской области имеет природно-ресурсный потенциал. Кольский полуостров и прилегающий шельф – это район уникальных морских биологических, топливно-энергетических и минерально-сырьевых ресурсов, значительная часть которых относится к стратегическим ресурсам страны. Биологические ресурсы представлены наиболее ценными рыбопромысловыми видами - треской, пикшей, палтусом, сельдью, атлантическим лососем. Минерально-сырьевые ресурсы - крупными рудными месторождениями, наибольшую ценность из которых имеют медно-никелевые, железные, апатито-нефелиновые руды и руды редких металлов, а также месторождениями слюд и других нерудных минералов (вермикулита, флогопита, мусковита, граната, амазонита и др.).

На шельфе Баренцева моря разведаны нефтегазовые ресурсы, среди которых уникальное Штокмановское газоконденсатное месторождение, имеющее стратегическое значение в мировом масштабе. Разведанные запасы Штокмановского ГКМ оцениваются не менее чем в 3,7 трлн. м³ газа и более 31 млн. т газового конденсата [по данным ОАО «Газпром»]. Оценки общих потенциальных ресурсов нефти на шельфе составляют 200-300 млрд. т.

Энергетические ресурсы шельфовой зоны станут играть ведущую роль в развитии экономики области в ближайшей перспективе (с 2016 г.).

На сегодняшний день основу экономики Мурманской области составляют отрасли сырьевой направленности: горнодобывающая, горно-химическая, металлургическая, рыбодобывающая и рыбообработывающая.

Одно из стратегических преимуществ экономики области – высокий уровень развития горно-металлургического комплекса (ГМК). Область полностью обеспечивает потребности России в фосфатных рудах, флогопите, вермикулите, ниобии, тантале, редкоземельных металлах, бадделеите; производит 100 % апатитового и 10 % железорудного концентратов, 7 % рафинированной меди, 44 % никеля, 35 % керамического сырья [10]. Из произведенной продукции все концентраты рудного сырья, первичные металлы поставляются за пределы региона.

В отличие от соседей в значительной мере облик экономики Мурманской области определяет также рыбная промышленность, которая производит 20 % всей пищевой рыбной продукции в России [10]. Из произведенной продукции свыше 80 % рыбы и морепродуктов поставляется за пределы региона.

Еще одним существенным преимуществом области является наличие развитой энергетической и транспортной системы.

Мурманская область относится к числу наиболее энерговооруженных территорий России. Здесь расположен стратегически важный объект - Кольская АЭС (г. Полярные Зори). Региональная энергосистема является энергоизбыточной, полностью обеспечивает свои потребности в электроэнергии и часть электроэнергии передает в Карелию.

Ключевым элементом всей транспортной системы Севера России являются Мурманский транспортный узел и морской транспорт, включая атомный ледокольный флот.

Область обладает значительными рекреационными ресурсами (уникальные ландшафты Хибин, морские побережья и побережья крупных и больших озер и водохранилищ, культурно-исторические достопримечательности, бальнеологические ресурсы (лечебные грязи месторождения «Палкина Губа» и др.), что способствует развитию на территории области перспективных отраслей экономики - туризма и рекреации.

Преимуществом Мурманской области является самый высокий в РФ уровень урбанизации территории (93 %). Для городов характерна высокая инфраструктурная обеспеченность (развитая дорожная, инженерная, телекоммуникационная сети), доступность медицинской помощи (наличие медицинских центров, поликлиник, больниц), наличие вузов и специальных учебных заведений, детских музыкальных, художественных, спортивных школ, наличие культурных учреждений и др., т.е. цивилизованность жизни и, как следствие, цивилизованность населения. Уровень урбанизации Архангельской области и Карелии существенно меньше (75,1 и 81,1 % соответственно).

Мурманскую область также отличает хорошая инфраструктурная обеспеченность территории в целом. Достаточно развита железнодорожная сеть, которая охватывает все крупные населенные пункты области, развита сеть автомобильных дорог, электропроводов, теплопроводов, водопроводных и канализационных сетей. Обеспеченность жильем и коммунальными услугами (2007 г.) в Мурманской области – 97,4 % [7], в Карелии – 66,3 %, в Архангельской области – 57,1 % [7], т.е. обеспеченность жильем, водоснабжением, газоснабжением и отоплением в этих субъектах РФ заметно меньше.

На сегодняшний день область характеризуется мощным научным потенциалом. Инновационное развитие экономики Мурманской области, ее горнопромышленного, топливно-энергетического, транспортного, рыбопромышленного и других комплексов в значительной мере основано на научных разработках академических институтов Кольского научного центра РАН (КНЦ РАН), Полярного научно-исследовательского института морского рыбного хозяйства и океанографии (ПИНРО). Наличие на Кольском полуострове мощного потенциала фундаментальной и прикладной науки как базового компонента национальной инновационной системы было и остается конкурентным преимуществом региона.

Ключевым фактором развития области и конкурентным преимуществом является человеческий капитал. По индексу развития человеческого потенциала, комплексному показателю, описывающему качественные характеристики человеческого потенциала (ВРП на душу населения, индекс ожидаемой продолжительности жизни, уровень образования), Мурманская область занимает 35 место среди других регионов России (ИРЧП 0,797) и срединное положение между соседними российскими регионами – Архангельской областью и Республикой Карелией [5]. Карелия занимает 51 место (0,784), Архангельская область – 21 место (0,808) среди других регионов РФ, но высокий показатель ИРЧП Архангельской области объясняется большей величиной валового регионального продукта на душу населения, особенно в Ненецком автономном округе, макроэкономические показатели которого в статистических данных учитываются в составе Архангельской области.

Таким образом, Мурманская область на сегодняшний день находится в фокусе национальных интересов России в Арктике, которые затрагивают весь Кольский полуостров и прилегающий шельф как источник нынешних и будущих ресурсов и локомотив национально-экономического развития страны, сбережение уникальных арктических экосистем и, одновременно, сохранение Арктики как зоны мира, стабильности, безопасности и сотрудничества [1].

Благоприятные возможности для устойчивого развития региона создают принятые на федеральном уровне решения по перспективам реализации крупномасштабных проектов, связанных с освоением Штокмановского газоконденсатного месторождения (ШГКМ) и комплексным развитием Мурманского транспортного узла.

Проектом ШГКМ предусмотрена подводная добыча природного газа и строительство завода на побережье Кольского полуострова (пос. Териберка) для производства сжиженного газа с последующими поставками его в страны Западной Европы, США и страны Азиатско-Тихоокеанского региона.

Целью проекта развития Мурманского транспортного узла (МТУ) является использование потенциала МТУ для обслуживания грузопотоков Северного морского

пути, международного транспортного коридора «Север – Юг», а также грузов углеводородного сырья, связанных с разработкой и эксплуатацией шельфовых месторождений. В рамках проекта планируется строительство новых портовых перегрузочных комплексов, морского контейнерного и логистического терминалов, развитие сети подъездных железнодорожных и автомобильных дорог, а также других объектов.

Реализация стратегических инвестиционных мега-проектов по комплексному освоению ШГКМ, комплексному развитию МТУ, наряду с проектами реконструкции действующих и строительства новых предприятий горнопромышленного комплекса, может качественно преобразить социально-экономическое положение области, повысить уровень жизни ее населения и обеспечить динамизм развития региона в перспективе, в частности, создания в области 10 тысяч новых рабочих мест. Сырьевой комплекс станет основой модернизации экономики Мурманского региона. Дело в том, что освоение морских нефтегазовых месторождений в сложных ледовых условиях – это высокотехнологичный процесс, который обуславливает инновационное развитие отраслей и видов деятельности, занятых созданием средств разведки, поисков, добычи, транспортировки и переработки нефти и газа. Модернизация горнопромышленного сектора экономики сопряжена с внедрением высокотехнологичного оборудования и необходимостью принятия новых инновационных технических и высокотехнологических решений в области добычи и переработки сырья (комплексности, глубины переработки и т.п.).

Хотя следует учитывать возникшие новые условия для принятия инвестиционных решений компаниями сырьевого сектора, связанные с неопределенностью энергетических рынков в настоящий момент и общемировыми политическими акцентами в пользу «безуглеродной» энергетики, но все же ресурсный компонент, с цивилизованным отношением к природным экосистемам, в течение ближайших 30-50 лет останется ведущим в Европейском Заполярье, что является безусловным стратегическим преимуществом.

Очень существенным благоприятным внешним фактором для Мурманской области является двустороннее и многостороннее ее взаимодействие с северными европейскими соседями в рамках Баренцева Евро-Арктического сотрудничества, осуществляемое практически во всех областях экономики, торговли, науки и техники, окружающей среды, инфраструктуры, образования, культурных обменов и туризма, а также в сфере реализации проектов, направленных на улучшение положения коренного населения Севера. Непосредственное соседство с высокоразвитыми странами Северной Европы (Норвегией и Финляндией) ориентирует Мурманскую область на высокие стандарты качества жизни населения, достигнутые западными соседями. Благодаря такому соседству происходит объективная диссимилиация инновационного, экологически дружественного технологического опыта, например, в области освоения ресурсов шельфа и перехода на европейские стандарты в области шадящего морского промысла (использование крупноячеистых сетей для лова рыбы в целях сохранения молоди, сохранение биоразнообразия, организация особо охраняемых зон и т.д.). Ориентация на мировые стандарты в области охраны окружающей среды способствует экологической модернизации производства и внедрению инновационных технологий на предприятиях горно-металлургического комплекса (по утилизации

диоксида серы, по способу подготовки сырья к плавке – брикетированию и др.). Так, в рамках модернизации плавильного цеха в пос. Никель Кольская ГМК запустила линию цеха брикетирования медно-никелевого концентрата в г. Заполярный. По расчетам специалистов новая технология позволит в 35 раз снизить вредные выбросы в атмосферу, т.е. достигнуть европейского уровня экологической безопасности [12]. В 2012 – 2013 гг. планируется внедрение оптимальной технологии для 100 % удаления из солевых стоков никелевого производства на ГМК «Североникель» вредных примесей. Проекты по модернизации плавильного цеха и по удалению примесей из солевых стоков относятся к наилучшим мировым технологиям.

На основании проведенного SWOT-анализа можно заключить, что во внутренней среде Мурманской области содержится уникальный потенциал для успешного развития, реализации которого способствуют благоприятные внешние возможности.

Таким образом, географическая открытость, выгодное приграничное и приморское положение, близость к цивилизованной Европе, наличие значительного потенциала топливно-энергетических, минерально-сырьевых, биологических и рекреационных ресурсов, усиление процессов глобализации с включенностью области в многочисленные международные взаимодействия со странами Северной Европы (например, экология и охрана окружающей среды, ориентация на высокие стандарты качества жизни) выдвигают Мурманский регион на передовые позиции в сфере регионального устойчивого развития и создают предпосылки для формирования региона как крупного конкурентоспособного экономического центра на Европейском Севере России и в Арктике.

Литература

1. *Васильев А.В.* Арктика: новый вектор развития // Арктика. Экология и экономика, 2011, № 1, с. 20-25.
2. *Волкова Л.* Методика проведения SWOT-анализа. – Режим доступа: http://m-arket.narod.ru/S_StrAn/SWOT.html
3. *Денисов В.В.* Эколого-географические основы устойчивого природопользования в шельфовых морях (экологическая география моря). – Апатиты: Изд-во КНЦ РАН, 2002. – 502 с.
4. *Денисов В.В., Светлова М.В.* Актуальные проблемы эколого-географического положения Мурманской области // Ученые записки РГГМУ, 2011, № 20, с. 187-193.
5. Доклад о развитии человека 2010 года. Реальное богатство народов: пути к развитию человека. – Режим доступа: <http://www.un.org/ru/development/hdr/2010/>
6. *Исаченко А.Г.* Экологическая география северо-запада России. Часть 1. – СПб.: Изд-во РГО, 1995. – 206 с.
7. Мурманская область в XXI веке: тенденции, факторы и проблемы социально-экономического развития. – Апатиты: Изд-во КНЦ РАН, 2009. – 192 с.
8. Мурманскстат. – Режим доступа: <http://murmanskstat.gks.ru/moinfigures/default.aspx>
9. Стратегия социально-экономического развития Мурманской области до 2025 года. – Режим доступа: http://economics.gov-murman.ru/ekonomika_oblast/
10. Стратегия социально-экономического развития Северо-Западного федерального округа на период до 2020 г. – Режим доступа: <http://government.ru/gov/results/17299/>
11. Технология стратегического планирования. – Мурманск: Изд-во МГТУ, 1999. – 79 с.
12. *Харитонова Г.Н.* Реформа платежей за негативное воздействие на окружающую среду: сущность и риски реализации // Арктика. Экология и экономика, 2011, № 1, с. 76-85.